

CITY OF YOKOHAMA

横濱市

中期4年規劃

2018-2021

概要版



橫濱市中期 4 年規劃 2018~2021

本規劃以迄今為止獲得的實際業績為基礎，為了使橫濱在未來能夠取得更大的飛躍，對展望 2030 年的中長期戰略及規劃期間所涉及的 4 年，匯總了期間內應重點推進的政策。並且展示了作為政策推進基礎的行政及財政營運的方針。將基於尊重人權的立場推進規劃。

▶ 人口減少社會的到來、超高齡社會的發展

- 持續增加的橫濱人口預計將在 2019 年達到巔峰，之後轉為減少。預測到 2030 年，65 歲以上的高齡者將超過 100 萬人。

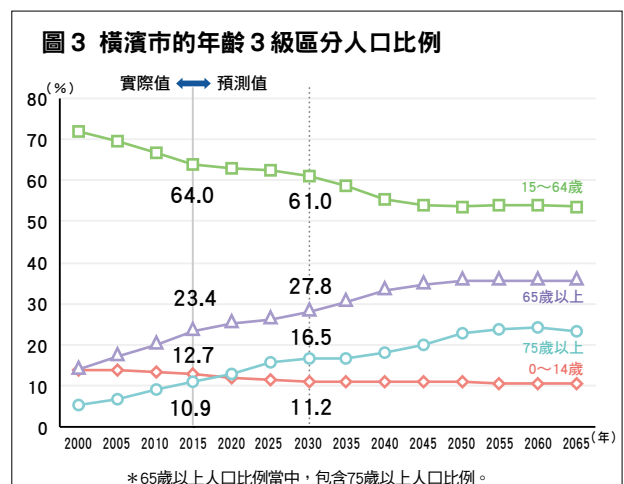
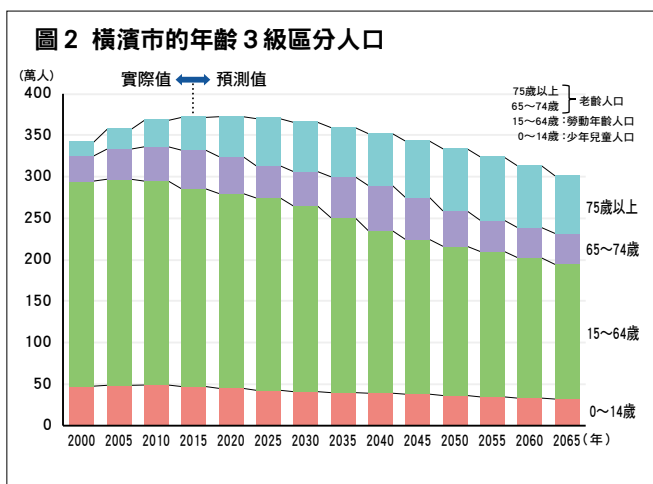
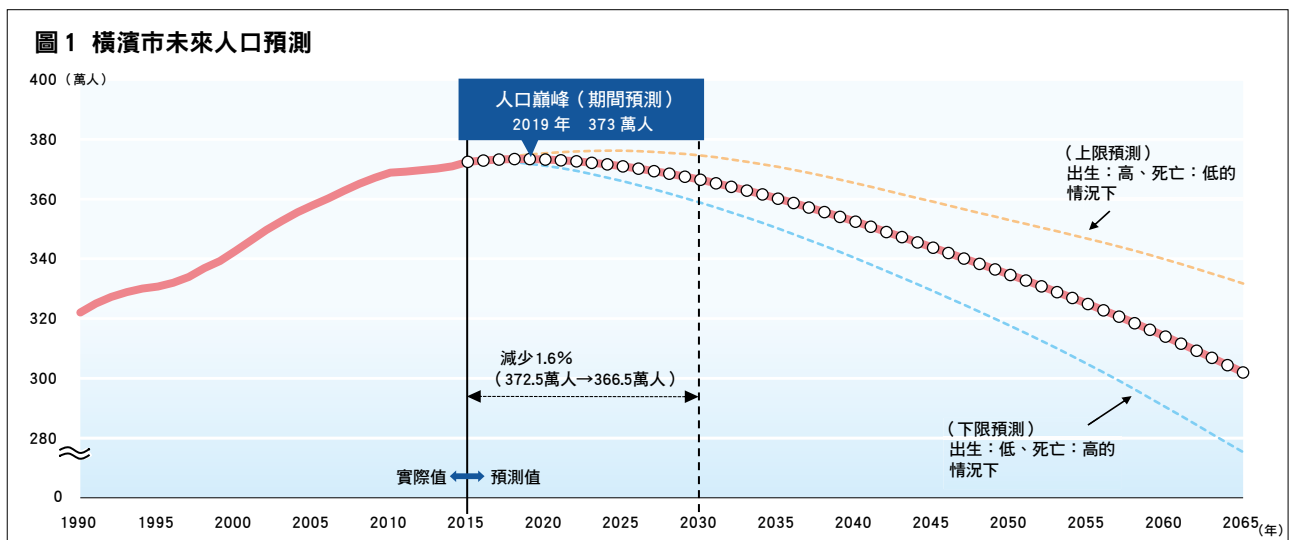


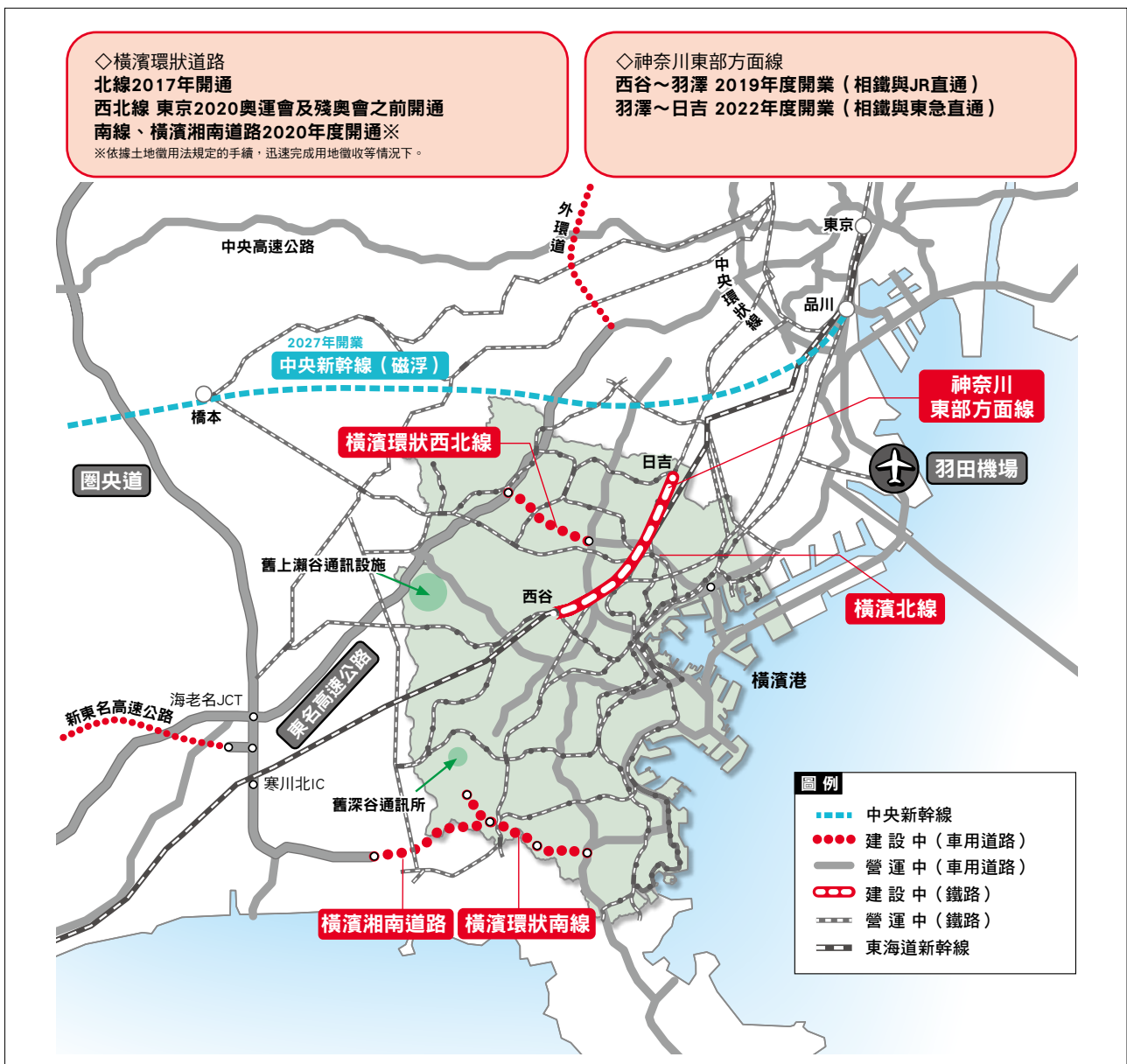
圖 1~3 資料：政策局「橫濱市未來預測人口」（2017 年 12 月）、圖 2~3 的實際值根據總務省統計局「國情調查」製成

橫濱面臨的狀況

- ▶ 城市間的競爭加速
- ▶ 全球化的發展、產業構造的變化、技術革新
- ▶ 對文化藝術的關心提升
- ▶ 充滿鮮花與綠意的城市建設、以及全球暖化對策等環境領域的行動加速
- ▶ 郊外地區的活性化
- ▶ 地區社會的活力提升
- ▶ 防災、減災意識的提升，各種災害應對能力的強化
- ▶ 公共設施的老化
- ▶ 戰略性、計劃性的土地利用

交通網路的變化

- 環繞橫濱的人與物的流動預計會出現大幅變化，將迎來更大的成長與發展的機會。



橫濱市中期 4 年規劃

2018~2021 的架構

【規劃期間】
2018 年度～ 2021 年度

▶ 1 目的

- 維護安全、安心的市民生活，實現宜居、欲久居的城市。
- 利用召開國際大型活動※等能夠實現進一步飛躍的機會，提高橫濱的魅力和品牌影響力。
- 促進橫濱經濟的活性化，確保財政基礎，實現城市的永續成長與發展。

※國際大型活動（規劃期間內）：2019 年 第 7 屆非洲開發會議、橄欖球世界杯賽 2019™
2020 年 東京 2020 奧運會及殘奧會

▶ 2 基本姿態

- 作為制定和推進本規劃之時的基本姿態，將重視下列各項內容來採取措施：
 - （1）基於 SDG s（永續開發目標）觀點的措施；
 - （2）靈活運用數據，推進開放性技術革新；
 - （3）從地區社會的觀點來解決課題。

▶ 3 規劃的結構

旨在展望 2030 年，實現橫濱的永續成長與發展的 6 大戰略：

實現強有力的經濟增長，
成為創造文化藝術的城市；

成為充滿鮮花與綠意的
環境先進城市；

向超高齡社會發起挑戰；

建設集聚人群和企業的
活力城市；

培育能夠打造未來的
多樣人才；

建設能夠開創未來的
強韌城市；

規劃期間 2018 年度～2021 年度的 4 年間的舉措

38 項政策

旨在解決眾多領域所面臨的各種各樣的課題的 38 項政策

行政及財政營運

作為推進政策基礎的永續行政及財政營運舉措

從SDGs (永續發展目標) 觀點出發的北市的舉措

在2015年9月召開的「聯合國永續發展高峰會」上，展望2030年的國際社會整體的行動規劃獲得通過，其中，針對169項具體目標，提出了17項永續發展目標。這些目標就是SDGs。

SDGs除了各國及國際機構之外，還重視由廣泛的相關方合作採取措施。本市也為了在推進各領域的措施時，能夠做到重視SDGs的理念，對本規劃之中的各項中長期策略，分別與SDGs的目標進行了對應或者連動。

*各戰略的右側，記載了相關的SDGs目標。



在世界各地消除一切形式的貧困。



減少國家內部和國家之間的不平等。



消除饑餓，實現糧食安全，改善營養狀況和促進永續農業。



建設包容、安全、有復原力和永續城市和人類社區。



確保健康的生活方式、促進各年齡層所有人的福祉。



確保永續的消費和生產模式。



確保包容性和公平的優質教育，為全民提供終身學習機會。



採取緊急行動應對氣候變遷及其影響。



實現性別平等，賦予所有婦女和女童的權力。



保護和永續利用海洋和海洋資源促進永續發展。



確保為所有人提供並以永續方式管理水和衛生系統。



保護、恢復和促進永續利用陸地生態系統、永續管理森林、防治荒漠化、制止和扭轉土地退化現象、遏制生物多樣性的喪失。



確保人人獲得負擔得起、可靠和永續的現代能源。



促進有利於永續發展的和平和包容性社會、為所有人提供訴諸司法的機會、在各級建立有效、問責和包容的制度。



促進持久、包容和永續的經濟增長，促進實現充分和生產性就業及人人享有有尊嚴的工作。



加強實施手段、重振永續發展全球夥伴關係。



建設有復原力的基礎設施、促進包容與永續的產業化、推動創新。



▶ 市內企業的成長與發展，以及戰略性的企業招商

- 支持市內企業實現永續成長與發展。
- 在使有助於強化產業基地的舉措與城市建設措施連動的同時，對其加以推動，並推進開展戰略性的企業招商。
- 推進充滿活力的城市農業發展。

▶ 透過成為創造文化藝術的城市，創出魅力與繁榮

- 透過建設讓人們能夠接觸高水準的文化藝術的高層次劇場等，使橫濱創出新的魅力與繁榮。並且力爭推進能夠發揮創造性的城市建設，在創造出新價值的同時，實現在文化方面豐富多彩的市民生活。

▶ 透過觀光、M I C E 及體育運動，促進人們來訪，活化地區經濟

- 加強宣傳活動，實現充滿活力的觀光和M I C E *城市。
- 透過體育運動充實市民生活，使城市充滿活力，由此力爭使橫濱成為一座體育運動城市。

※M I C E：企業等舉辦的會議（Meeting）；企業等進行的表彰和進修旅行（獎勵旅行）（Incentive Travel）；國際機構、團體及學會等舉辦的國際會議（Convention）、展會、博覽會及活動（Exhibition/Event）等的統稱。

相關主要政策



在港未來 21 地區開展自動駕駛實證實驗

【技術革新的創出和戰略性的企業招商】

在透過產學官金合作推進進行開放性技術革新的同時，致力於進一步開展企業招商。



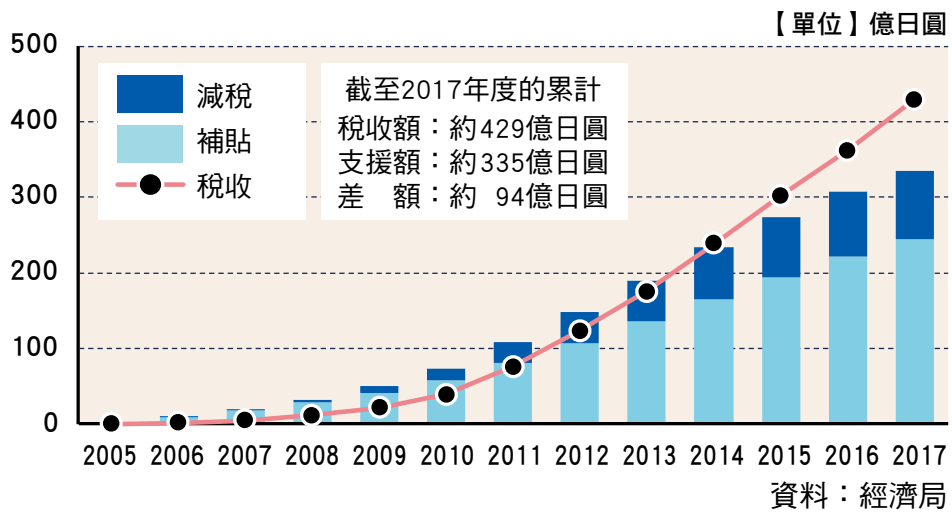
舉辦以港口夜色為背景的橫濱海灣芭蕾舞表演

【透過成為創造文化藝術的城市，創出魅力與繁榮】

舉辦現代藝術、舞蹈、音樂等具有橫濱特色的藝術節。

橫濱市企業選址等促進特定地區等的支援措施相關條例帶來的效果〈支援額（減稅、補貼）及稅收的變動〉

- 在市內創出約3萬4千人的就業機會（截至2017年度的累計）
- 2014年度累計稅收額超過支援額，效果今後可望進一步擴大。



新的MICE設施 完成預想圖

【觀光及MICE的推進】

在建設新的MICE設施等的同時，申辦經濟帶動效果較高的大中型國際會議及IoT等成長領域的會議等。



途經市內名勝的「橫濱馬拉松」

【透過體育運動孕育地區與生活】

無論年齡及有否殘疾等，提供每位市民均能夠在身邊的場所接觸體育運動的機會（參與、觀看、支持）。

► 豐富的自然環境與生活共存的城市建設

- 實現利用鮮花、綠意、農業、水環境展現魅力的、充滿活力的城市。
- 為了將自然環境傳遞給下一代，推進保護和創造水環境及綠色環境。
- 推進探討利用綠色生活^{※1}所擁有的多種多樣的功能，並加以實踐。

► 建設支持經濟活動的低碳及循環型城市

- 實現使環境未來城市的行動發展至新階段的SDGs未來城市^{※2}。
- 實現全球暖化對策及能源措施的大城市典範，並加強對外宣傳。
- 構築永續循環型社會，實現清潔而美麗的城市。

► 開展環境宣傳活動，向國內外進行傳播

- 推動實踐環保型生活方式，並使其獲得普及。
- 向國內外宣傳優良的環境措施，以求提升橫濱的影響力。

※1 綠色生活：利用自然環境所擁有的各種各樣的功能，以推進具有永續性且充滿魅力的城市建設的社會資本。

※2 SDGs未來城市：推進旨在實現SDGs的優良舉措的城市（國家於2018年6月選定）

相關主要政策



花園項鍊橫濱 2018 里山花園

【推進實現鮮花、綠意、農業、水環境與街區、生活相互連動的花園城市橫濱】

在開展利用鮮花、綠意、農業、水環境的廣泛舉措的同時，推動申辦國際園藝博覽會，以創出城市的活力和繁榮。



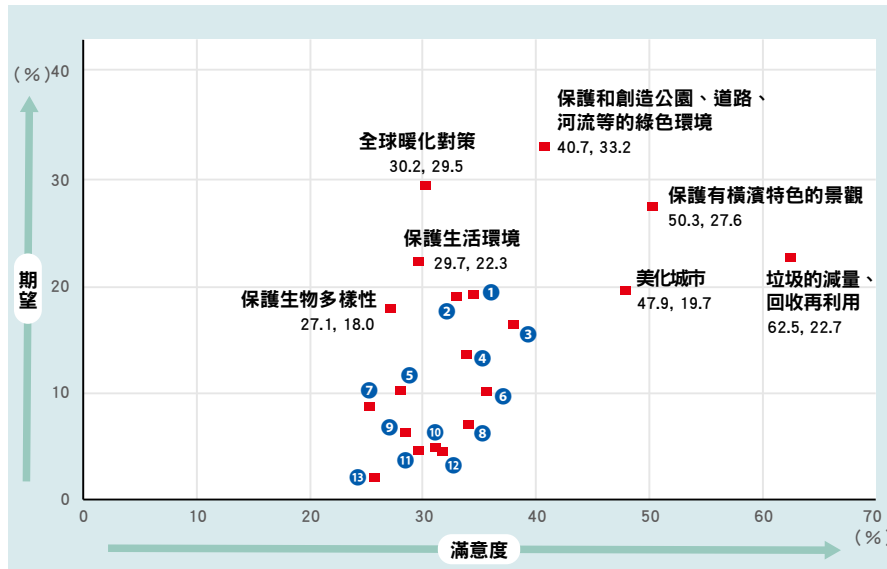
「SDGs未來城市」入選證書授予儀式

【成為全球暖化對策及能源措施的大城市典範】

力爭實現無碳，作為SDGs未來城市，力求同時解決以環境為主軸的社會和經濟課題，並向國內外進行宣傳。



對橫濱市環境措施的滿意度和期望



- ① 節能、利用新能源的措施
- ② 創造綠色環境（市中心臨海地帶）
- ③ 郊外地帶的成片綠色環境的保護
- ④ 強化水循環功能
- ⑤ 普及新世代汽車
- ⑥ 道路建設、再開發事業等過程中的環境保護
- ⑦ 適當管理化學物質
- ⑧ 推進農業
- ⑨ 保護農地
- ⑩ 推進環境教育
- ⑪ 對環境活動的支援和協作
- ⑫ 向海外推廣環境技術
- ⑬ 普及環保型產品

資料：環境創造局
「2017年度環境相關市民意識調查」



在活動當中進行3R行動啟蒙

【推進可持續性資源循環與美麗城市】

根據「橫濱3R夢計劃」推進環境行動，同時推動充實和強化支持資源循環的設施等。



與兒童一起進行節能體驗

【有益環保的生活方式的實踐和普及】

透過市民與企業等進行合作，針對不同年齡層的人士，廣泛實施環境教育，進行環境行動實踐，開展環境宣傳活動，力爭實現永續社會。

▶ 相互支持的地區建設

- 透過地區居民及相關團體等的合作，推進建設能夠解決地區課題及生活課題的、任何人都能夠安心、健康而隨心所欲生活的地區。

▶ 健康而自立的生活的延續

- 促進在任何時候都能夠健康而自立生活的市民不斷增加，延長健康壽命*。

▶ 創建在必要時能夠提供醫療和看護的體制

- 構築和推進地區綜合護理系統，以在習慣居住的地區迎接人生的最終階段，始終享受自己喜愛的生活。
- 在充實高效、有效且高品質的醫療提供體制的同時，推進保健、醫療、看護等實現無縫的合作，實現能夠健康而安心生活的社會。
- 為了能夠按照自己的意願，選擇自己的生活方式，著手採取支援由本人自行作出決定，根據個人期望接受看護和醫療的舉措。

※健康壽命：日常生活不受健康方面問題限制而能正常生活的期間

相關主要政策



在中心設施內進行小組討論的情形

【透過參與和協作推進地區福祉保健】

為了使地區的相互支持更加充實，採取支援行動，推進在身邊的場所建設中心設施。



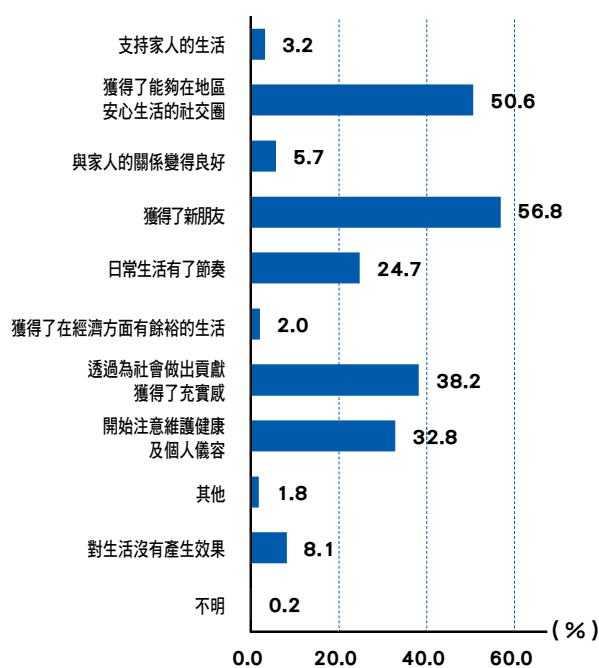
橫濱徒步點

【透過健康創造和健康危機管理等行動，

確保市民的安心】

在日常生活當中，能夠在感受快樂的同時，堅持付諸行動的機制，向不同年齡層的人士廣泛進行宣傳，藉此使健康行動能夠成為習慣並得以普及。

參加社會活動感受到的益處

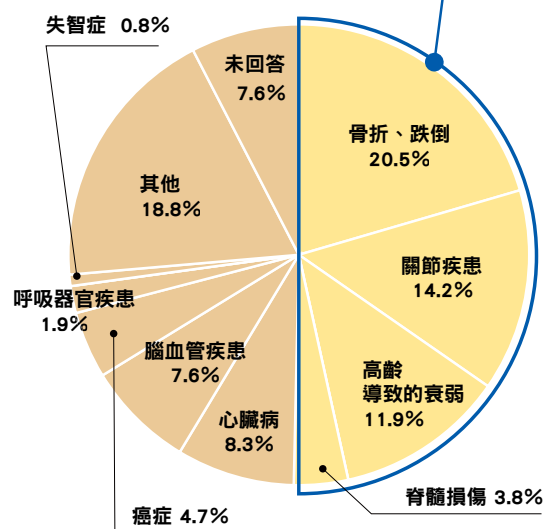


資料：內閣府「2016年高齡者經濟及生活環境相關調查」

※運動障礙症候群：隨著年齡的增加，出現肌肉力量降低、骨及關節發生疾患等運動器官障礙，導致站立、坐臥、步行等移動能力降低的狀態。

需要支援的原因

認定需要支援的理由之中，約半數為運動障礙症候群※



資料：健康福祉局「第7期橫濱市高齡者保健福祉規劃及看護保險事業規劃」、「2016年度橫濱市高齡者實態調查」



健康創造中心

【充實旨在構築地區綜合看護系統的服務，開展地區建設及人員建設】
推動完善在地區開展看護預防及健康創造的環境，同時為了能夠安心地在家生活充實服務等。



預定2020年開業的新市民醫院示意圖

【充實地區醫療提供體制，推進先進醫療】
推進確保必要的病床功能等，力爭實現地區醫療構想。並且為了確保地區醫療提供體制，而推進醫院更進一步的完善。

▶ 在城市中心臨海地帶、新橫濱城市中心及京濱臨海地帶等進行充滿魅力的城市建設

- 在包括引領橫濱成長的城市中心臨海地帶（橫濱站周邊地區、港未來 2 1 地區、關內・關外地區、山下碼頭周邊地區、東神奈川臨海地帶周邊地區）及新橫濱城市中心，以及京濱臨海地帶等區域在內，整體性地推進強化能夠發揮各地區的特性和魅力的功能。
- 推進利用公民協作等方法進行城市建設。

▶ 人群和企業能夠發揮活力的城市建設

- 在整體性地推進產業振興和城市建設的同時，推進就業、生活環境的建設，以及安全、安心的城市建設。

▶ 創出繁榮與回流性的城市建設

- 推進能夠創出人與人交流的、具有回流性的繁榮城市建設。

相關主要政策

【強化充滿魅力和活力的城市中心地帶的功能】

從作為橫濱門面的城市中心臨海地帶及神奈川東部方面線，到潛力進一步提升的新橫濱城市中心及沿線地區、作為引領日本的產業地區的京濱臨海地帶等，推進旨在實現經濟活性化 and 永續增長的城市建設。



（暫稱）橫濱站西口開發大廈



在新建的 MICE 設施周邊設置步行天橋

城市中心臨海地帶各地區及新橫濱城市中心、京濱臨海地帶等



橫濱文化體育館的重新翻修（主競技場設施）



利用銜接巴士的「高度化巴士系統」（車輛示意圖）

▶ 推進緊湊的郊外地帶城市建設

- 在鐵路車站周邊，根據各地區的特性，對應多種多樣的生活方式和工作方式等的變化，形成支持地區生活和經濟的中心設施。
- 推進在住宅地區，導入能夠支持日常生活的功能，確保貼近身邊的就業場所，同時，完善能夠發揮豐富自然環境的居住環境。
- 致力於維持和充實連接車站周邊與住宅地區等的巴士等公共交通，同時，透過強化與多種多樣事業主體的合作，探討靈活運用 I C T 等，推進旨在導入新交通服務的舉措。

▶ 戰略性的土地利用的誘導及城市建設的推進

- 利用完善城市基礎設施等的機會，透過能夠吸引人群和企業的戰略性的土地利用誘導措施，推進城市建設。
- 在作為市內寶貴資產的美軍遺留設施舊址等處，利用寬廣的土地和選址特性等，推進地區及市域的活性化，並為了解決廣域性課題而對土地加以利用。

相關主要政策

【緊湊而充滿活力的郊外地帶城市建設】

透過強化車站周邊的生活中心設施功能，提高住宅地區的魅力等，推進建設受到以年輕一代為首的不同年齡層人士青睞的城市。在美軍遺留設施舊址等地，確保與綠地及農地保護的平衡，在謀求與周邊環境的調和的同時，推進戰略性的土地利用。



永續型住宅地推進地區（綠區十日市場）



舊上瀨谷通訊設施

使郊外地帶充滿活力的城市建設



透過地區的主體性舉措導入的巴士

【充實貼近市民生活的交通功能等】

為了實現任何人都易於移動的地區交通，推動維持和充實貼近市民的交通工具。

► 兒童、育兒支援、教育推進

- 推進建設在未來能夠安心地生兒育女的環境。
- 推進能夠拓展孩子們潛力的教育，推進建設充滿魅力的學校。
- 推進能夠守護孩子們健康成長的行動。

► 支援女性、高齡者、年輕人發揮活力

- 在支援女性發揮活力的同時，推動實現任何人都能夠兼顧工作和家庭等，能夠享受更加豐富多彩的生活的社會。
- 力爭實現無論是高齡者還是年輕人，均能夠充分發揮各自能力和優勢的社會。

► 實現任何人都能夠發揮自身特有活力的社會

- 力爭實現相互認可多樣性，相互尊重人權的社會。
- 實現殘障兒童、殘障人士等能夠自我選擇、自我決定的社會。
- 推進對生活存在困難的人士進行支援。
- 力爭實現多文化共生社會。

相關主要政策



0 歲兒童班的保育情形

【對從嬰幼兒期至學齡期的兒童及育兒進行支援】

為了滿足不斷增加的保育需求，在推進待機兒童對策的同時，為了支援孩子能夠茁壯成長，而促進提高保育品質。



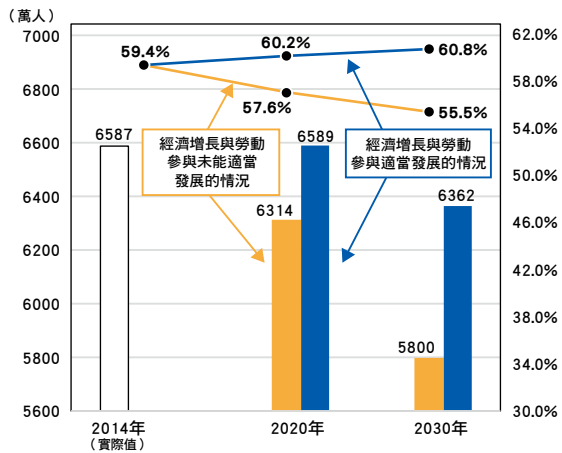
與企業合作開展的電腦程式編寫教室

【推進培育能夠創造未來的兒童教育】

伴隨國家的學習指導要領的改訂，推進培育資訊運用能力及電腦程式編寫教育等，靈活運用 ICT 的學習活動。

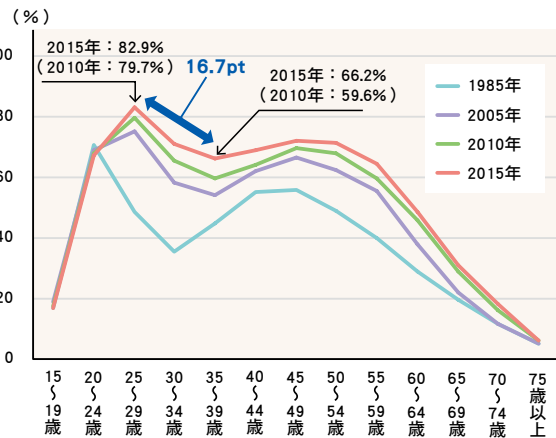


勞動力人口與勞動參與率的預測 (全國預測)



資料：厚生勞動省「2015年雇用政策研究會報告書」

橫濱市的女性勞動參與率 (M型曲線)



資料：橫濱市「2015年國情調查 就業狀態等基本統計結果 橫濱市的概要」



橫濱女性網路會議 & 女性商務節

【女性易於工作、能夠發揮活力的城市】

舉辦旨在進行學習和交流的活動，對女性創業者提供支援，充實能夠開發職業女性領導能力等的機會。



生活意義就業支援處

【高齡者能夠發揮活力的城市】

介紹符合高齡者生活方式的工作崗位及志工活動等，促進高齡者能夠參與社會，繼續發揮活力的機制得到充實。

▶ 強化危機對應能力

- 探討擴充向市民及來訪者等傳遞災害資訊的手段，並使其多樣化，推進完善消防總部辦公大樓等，強化災害對應能力。

▶ 抗禦災害能力強大的人員建設和地區建設

- 透過針對不同年齡層的人士廣泛開展防災研修和教育，使消防隊的充足率實現並維持 100%，對以地區為主體推進的防災活動進行支援等活動，推進自助和共助。
- 透過充實發生災害時，對於需要進行援護的人士等，由地區自主性地相互進行支援的舉措，以及強化地區防災中心設施的功能等，推動充實地區的災害對應能力。

▶ 抗禦災害能力強大的城市建設

- 充實緊急運輸道路等城市基礎設施，推進以防火限制區域內為中心的建築物的阻燃化等，推進抗禦地震及地震火災能力強大的城市建設。
- 紮實推進綜合性的淹水對策、旨在實現「無人未及逃生」的減災舉措、以及懸崖陡壁地區的安全對策，推進抗禦局域性暴雨等的能力強大的城市建設。

相關主要政策



無電線桿化示意圖



After

【抗禦災害能力強大的城市建設

（地震、風災、水害等對策）】

為了達成橫濱市地震防災戰略的減災目標，紮實推進緊急運輸道路等的建設，以及道路的無電線桿化等舉措。

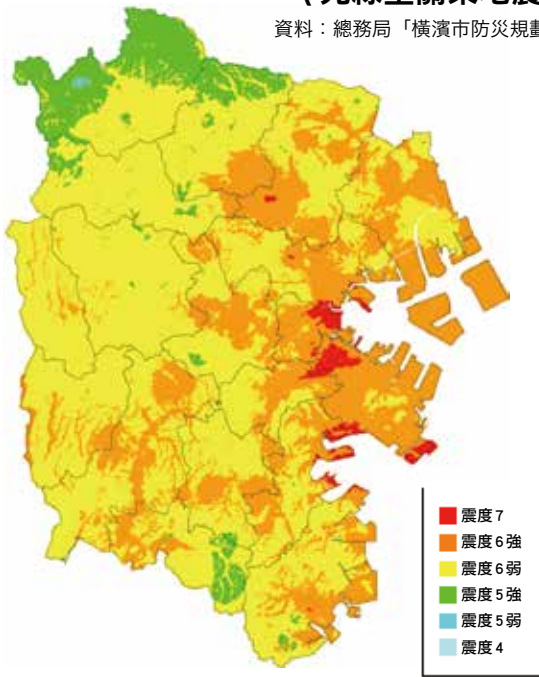


舞岡川滯洪區建設示意圖

紮實推進在流域整體的河流、下水道、公園綠地、道路等實施，與城市建設連動的綜合性的淹水對策等。

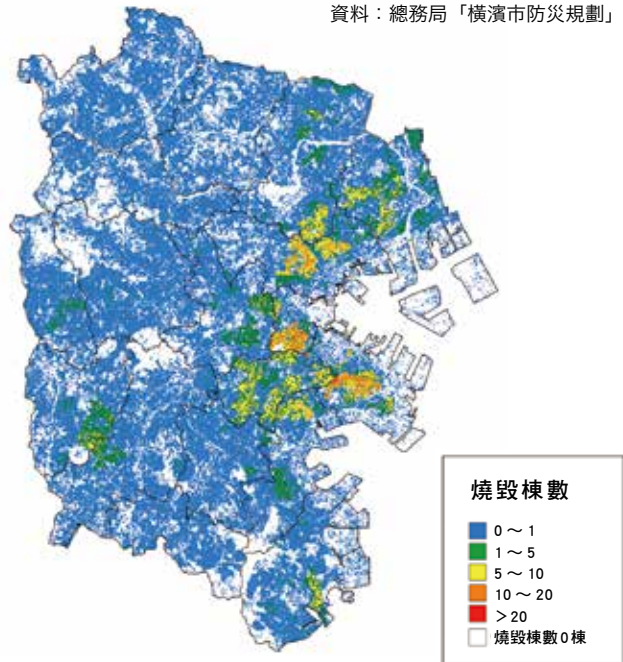
地震動預測分布結果 (元祿型關東地震)

資料：總務局「橫濱市防災規劃」



地震火災導致的燒毀受害程度預測 (元祿型關東地震)

資料：總務局「橫濱市防災規劃」



女性消防隊員活動的情形

【抗禦災害能力強大的人員建設及地區建設

(自助、共助的推進)】

培育能夠在地區率先開展防災、減災舉措的人才，充實針對不同年齡層的人士廣泛開展防災教育，推進防止失火及提高初期滅火能力的舉措等。



福祉避難所防災演練

結合迄今為止的大規模自然災害的教訓，致力於強化對發生災害時需要援護的人士進行支援的舉措，從女性的觀點出發，充實防災對策。

▶ 充實支持市民生活和橫濱經濟的城市基礎設施

- 推進橫濱環狀道路及城市規劃道路的建設，以及道路與鐵路的銜接事業，同時，推進對神奈川東部方面線的建設、以及鐵道構想路線進行探討，形成支持人及物往來的道路及鐵路網。

▶ 實現具有國際競爭力的港口

- 形成一體性配置貨櫃碼頭和物流設施的綜合物流中心設施，完善汽車貨物運輸中心設施等，推動強化東亞樞紐港口功能。
- 在整個港口充實能夠對應多樣化的郵輪和接納觀光客的環境，同時，推進與相關方合作開展的戰略性招商，以推動地區經濟實現活性化。

▶ 有計劃且有效地保護和更新公共設施

- 紮實推進公共設施的保護和更新。
- 透過公共建築物的翻建及複合化等，推動實現翻新利用。
- 推進旨在確保公共事業的品質、確保和培育事業主體的舉措。

相關主要政策



橫濱環狀西北線（橫濱青葉 IC・JCT）

【透過充實交通網，強化城市基礎設施】

在強化與廣域性的道路網進行連接的同時，推動提高地區的利便性和安全性。



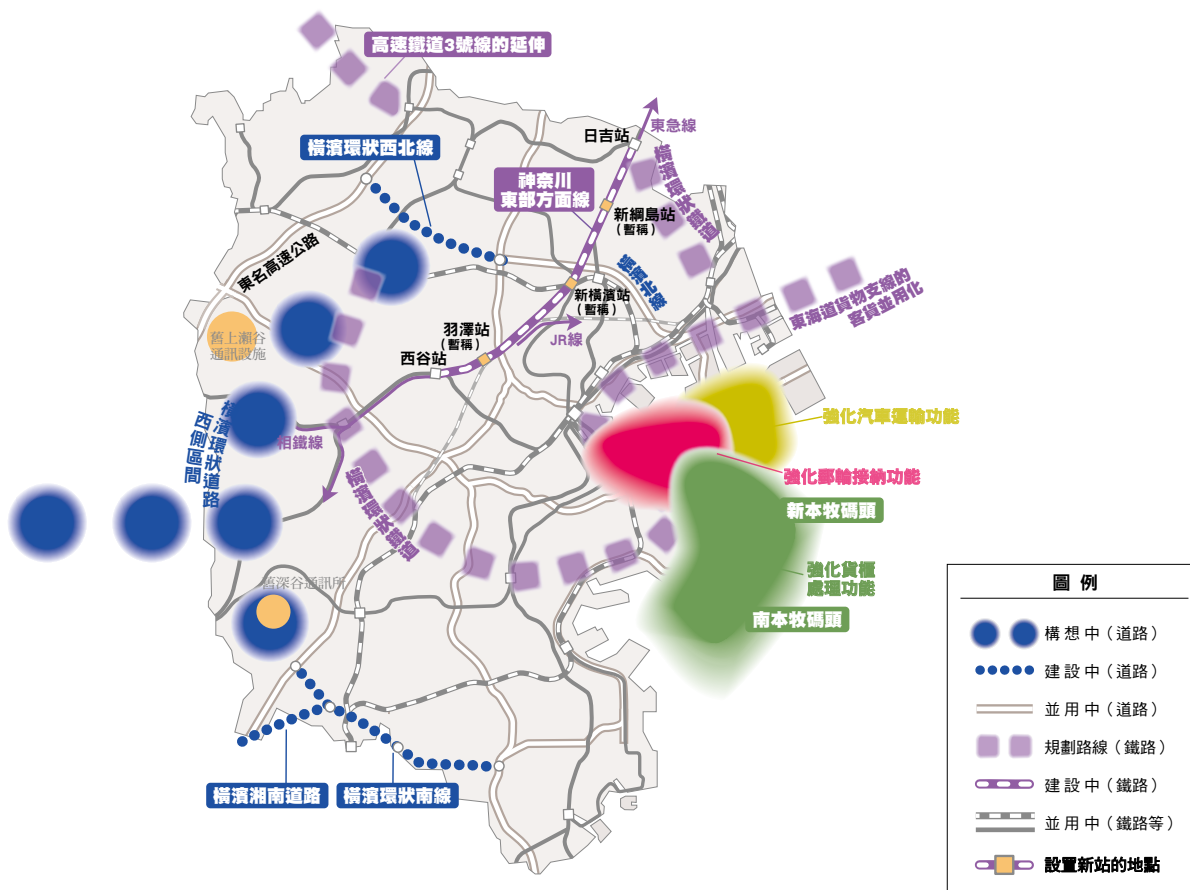
大黑碼頭暫定 CIQ 設施

【強化國際競爭力、並使市民生活更加富裕的

綜合港灣建設】

作為國際貨櫃戰略港口，推進能夠獲得支持的港口建設。並且，力爭成為代表日本的世界級郵輪港口。

交通網、港口設施等城市基礎設施



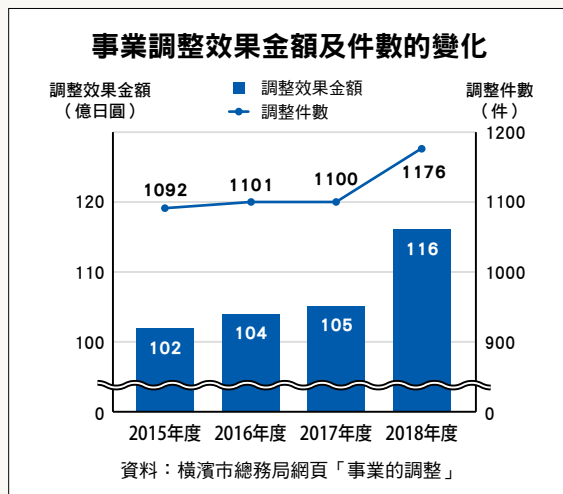
橋梁保護施工

【公共設施的有計劃且有效地保護和更新】

紮實推進以長壽化為基本的切實檢查，以及根據優先度開展的有計劃且有效地保護和更新。

▶ 1 結合時代背景不斷調整行政營運

- 在透過驗證事業的有效性和效率性等，不斷調整事務事業的同時，構築精簡而高效的執行體制，確保在財政吃緊的狀況下，也能夠紮實推進採取必要的措施。



▶ 2 推進靈活運用數據及 ICT 的行政營運

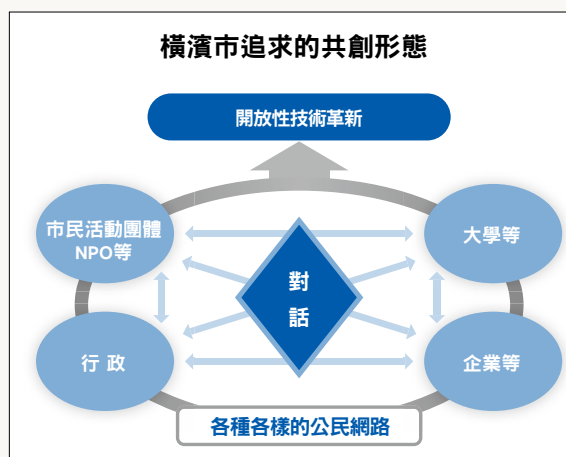
- 透過形成重視數據的政策和推動開放數據，高效且有效地推進行政營運，同時，實現靈活運用 ICT 的高效的行政營運，以及穩定且有效的行政服務。

▶ 3 工作方式改革，以及確保和培育能夠肩負橫濱市未來的職員

- 實現結合職員生活狀況的靈活的工作方式，同時，透過致力於確保和培育多樣化的人才，提升市政府整體的組織能力。

▶ 4 透過強化與民間的合作，推進「共創」

- 為了能夠透過開放性技術革新來解決社會課題和地區課題，與市內外的企業、團體等廣泛的民間主體共同在多樣的行政領域推進「共創」行動。

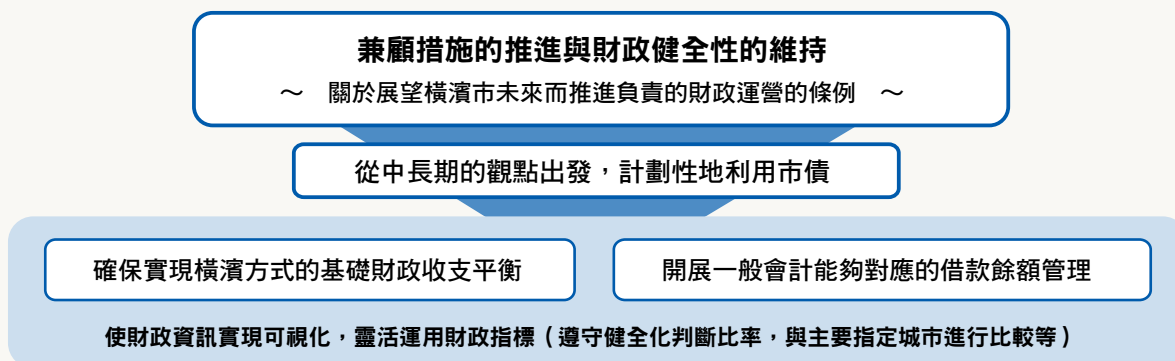


▶ 5 從市民的觀點出發提供的行政服務，以及與地區的協作

- 為了實現任何人都能夠安心久居的地區社會，而從市民的觀點出發提供行政服務，同時為了實現永續型的地區社會，推動強化職員的協調能力。

▶ 1 透過有計劃地利用市債，開展一般會計能夠對應的借款餘額的管理

- 為了全面對應旨在實現橫濱的成長與發展的投資，以及公共設施的保護和翻新，在有計劃性地利用市債的同時，為了不將過重的負擔遺留給下一代，對一般會計能夠對應的借款餘額進行適當的管理。

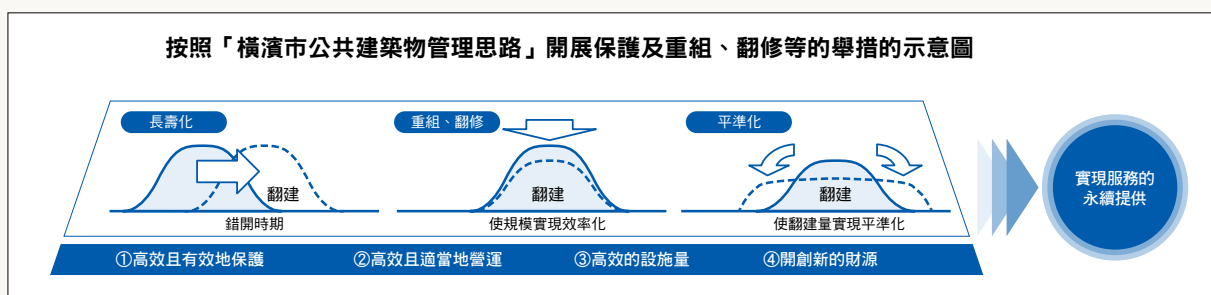


▶ 2 透過穩定地確保財源，強化財政基礎

- 透過適當地推進稅務行政，以及提高納稅人的便利性，穩定確保市稅收入，同時透過更進一步適當地推進債權管理，以推動提高應收債權的收款率，以及縮減應收債權的金額（滯納額）。

▶ 3 保有資產的適當管理及戰略性的運用

- 對於本市保有的土地和建築物，針對其中能夠靈活運用的資產，積極推進開展公共公益性的利用，以及為確保財源而進行出售等。並且，推進旨在實現多功能化、複合化等的重組、翻修，以及旨在實現高效營運等的公共建築物管理。



▶ 4 推進高效的財政營運

- 在貫徹削減經費及確保財源的同時，透過運用多種多樣的公民聯合的方法及利用民間資金，高效而有效地推進採取各項措施，開展事業。

▶ 5 確保和提高財政營運的透明性

- 在從中長期的觀點出發推進財政營運的同時，推動透過發布財政資訊來提高財政營運的透明度。

本概要版摘自「橫濱市中期4年規劃2018～2021」的部分內容進行介紹。
本規劃的詳細內容可透過政策局網頁及小冊子（收費）進行瀏覽。
（URL：<http://www.city.yokohama.lg.jp/seisaku/seisaku/chuki2018-/>）
※小冊子在市民資訊中心（橫濱市政府內）有售。



2018年10月

編輯・發行：橫濱市 政策局 政策課

郵遞區號 231-0017 橫濱市中區港町1丁目1番地

TEL：045(671)2010 FAX：045(663)4613