

令和元年度 横浜市病院事業会計決算(速報)

この決算は、監査委員の審査を経て市会に上程され、認定を受けて確定します。

横浜市病院事業会計決算の状況

厳しい経営環境の中、各病院において経営改善の取組を進めたものの、**病院事業全体では**、昨年度より4.4億円悪化し、**収支はほぼ均衡**となりました。

今後も、市民の皆様には良質な医療の提供を行うとともに、経営改善にも取り組むことで、地域医療のリーディングホスピタルとして、信頼され選ばれる病院づくりを目指します。

市立3病院の収支概要 (単位:億円)

	令和元年度	平成30年度	増△減
横浜市病院事業	0.0	4.4	△ 4.4
市民病院	2.5	6.8	△ 4.2
脳卒中・神経脊髄センター	△ 2.6	△ 2.3	△ 0.3
みなと赤十字病院	0.1	△ 0.1	0.1
みなと赤十字病院(日本赤十字社)	1.7	△ 0.4	2.2

～11年連続で経常黒字を維持～

市民病院

◆経営改善及び収支の状況

高度な医療の提供、救急の受入強化、地域医療機関との連携強化などによる新規入院患者数の確保(H30:18,047人→R01:18,257人)を中心に、医業収益増収に努めたものの、新型コロナウイルス感染症の影響により、**入院・外来収益合わせて対前年度7.8億円の増加**にとどまりました。

一方で、高度な医療を担うための医師の増員や抗がん剤を始めとする高額薬剤の使用増、医師等の働き方改革のためのタスクシフト実施などに伴い、費用は11.7億円増加したため、**11年連続で経常黒字を維持**することはできましたが、**対前年度4.2億円の減益となり**、今後は、厳しい経営状況が見込まれます。

◆令和元年度の取組

31年4月に指定を受けた**がんゲノム医療連携病院**として専門外来を開設し、パネル検査を実施するなど患者一人一人にあった「個別化医療」を推進しました。

市民病院再整備事業では、診療棟、管理棟の建設工事を行うとともに、医療機器等の整備や移設、入院患者の安心・安全な移送、運用計画の策定など、必要な準備を進め、**令和2年5月1日に開院しました。**

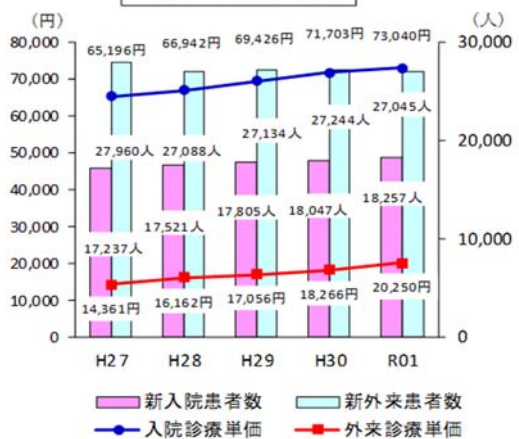
◆新市民病院の特徴

- ・ 高度急性期医療機能の充実・強化
- ・ 新型コロナウイルス感染症対応など感染症医療機能の充実・強化
- ・ 災害時における医療機能の充実・強化
- ・ 療養環境の向上、地域医療人材育成への貢献

市民病院収支概要 (単位:億円)

	令和元年度	平成30年度	増△減	(%)	
経常収益(a)	236.7	229.3	7.4	3.2	
うち	入院収益	146.8	143.6	3.2	2.2
	外来収益	66.9	62.4	4.6	7.3
	一般会計繰入金	10.9	10.9	0.0	0.3
経常費用(b)	234.2	222.5	11.7	5.2	
うち	給与費用	120.0	115.7	4.3	3.7
	材料費	65.4	60.4	5.0	8.3
経常収支(a-b)	2.5	6.8	△ 4.2		

診療単価・患者数推移



～診療領域の拡大等により、医療機能の充実と経営の安定化に努めました～

脳卒中・神経脊椎センター

◆経営改善及び収支の状況

救急患者の受入強化による、救急車搬送患者数の増（H30:1,750人→R01:1,906人）や、脊椎脊髄外科における手術件数の増（H30:337件→R01:390件）などにより、**入院収益は4.4億円の増収**となりました。

一方で、人件費、材料費などの費用も3.3億円増加し、**経常収支は昨年度と同程度の△2.6億円の赤字**となりました。

◆令和元年度の取組

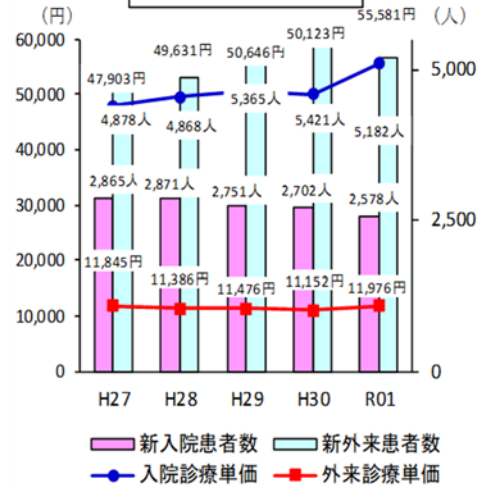
医療機能の更なる充実を図るため、脳神経血管内治療医を増員して「**血管内治療センター**」を新設するとともに、一般社団法人日本脳卒中学会から一次脳卒中センターの認定を受けました。

また、ロコモへの取組として、「**膝関節疾患センター**」を設置して診療を行うとともに、市民への予防啓発を推進しました。

脳卒中・神経脊椎センター収支概要 (単位:億円)

	令和元年度	平成30年度	増△減	(%)
経常収益(a)	77.3	74.3	3.0	4.0
うち入院収益	47.0	42.7	4.4	10.3
うち外来収益	5.0	5.1	△0.1	△1.7
一般会計繰入金	19.3	20.2	△0.9	△4.5
経常費用(b)	79.9	76.6	3.3	4.3
うち給与費	44.4	43.3	1.0	2.4
うち材料費	10.8	8.0	2.8	34.5
経常収支(a-b)	△2.6	△2.3	△0.3	

診療単価・患者数推移



～高度かつ先進的な医療の提供により、横浜市の政策的医療に貢献～

みなと赤十字病院

◆指定管理者（日本赤十字社）の令和元年度の取組

救急車搬送件数 11,190 件、救急応需率 98.8% と**全国トップレベルの救急受入れ実績**を上げるとともに、**神奈川県アレルギー疾患医療拠点病院**として、本市との協定に基づき、政策的医療を中心に質の高い医療を提供しています。

9月の令和元年台風第15号災害の際には医療救護班を派遣したり、**2月のクルーズ船の新型コロナウイルス感染症の患者対応の際にDMATの派遣や患者受入れを行う**など医療救護活動に貢献しました。

また、ハイブリット手術室を活用し、**TAVI（経カテーテル的大動脈弁置換術）を開始**するなど心臓疾患領域の高度医療を推進しました。

指定管理者制度による運営

利用料金制の導入により、診療報酬収入や人件費、材料費などは指定管理者に帰属します。横浜市病院事業会計では、政策医療に係る交付金や減価償却費などを計上しています。

みなと赤十字病院(病院事業会計)収支概要 (単位:億円)

	令和元年度	平成30年度	増△減	(%)
経常収益(a)	26.0	26.3	△0.3	△1.1
うち指定管理者負担金	5.9	5.9	—	—
うち一般会計繰入金	6.8	7.0	△0.3	△3.6
経常費用(b)	25.9	26.4	△0.4	△1.7
経常収支(a-b)	0.1	△0.1	0.1	

【参考】

みなと赤十字病院(日本赤十字社)収支概要 (単位:億円)

	令和元年度	平成30年度	増△減	(%)
経常収益(a)	211.4	211.8	△0.4	△0.2
うち医業収益	204.0	204.9	△1.0	△0.5
経常費用(b)	209.7	212.2	△2.5	△1.2
経常収支(a-b)	1.7	△0.4	2.2	

※各金額は小数点第二位を四捨五入しており、合計や差引が一致しない場合があります。

お問合せ先

医療局病院経営本部 病院経営課長 門林 宏英 電話：045-671-4816

令和元年度 横浜市病院事業会計決算速報 【資料編】



市民病院



脳卒中・神経脊椎センター



みなと赤十字病院

令和2年7月

横浜市医療局病院経営本部

病院概要及び経営指標

○市民病院

病 床 数 650床（一般病床:624床、感染症病床:26床）

併 設 施 設 がん検診センター

主 な 経 営 指 標		令 和 元 年 度	平 成 30 年 度	増	△	減
入 院	延入院患者数(人)	201,024	200,286			738
	うち新入院患者数(人)	18,257	18,047			210
	1日平均患者数(人)	549	549			—
	入院単価(円)	73,040	71,703			1,337
	平均在院日数(日)	11.0	11.1	△		0.1
	病床利用率(%)	84.5	84.4			0.1
	外 来	延外来患者数(人)	330,467	341,405	△	
うち初診患者数(人)		27,045	27,244	△		199
1日平均患者数(人)		1,377	1,399	△		22
外来単価(円)		20,250	18,266			1,984
そ の 他 の 指 標	救急患者数(人)	17,970	17,923			47
	うち救急車搬送数(人)	5,728	5,354			374
	うち入院患者数(人)	5,231	4,901			330
	手術件数(件)	6,023	5,795			228
	分べん件数(件)	1,009	1,066	△		57

○脳卒中・神経脊椎センター

病 床 数 300床（一般病床:300床(うち回復期リハビリ病床:102床)）

併 設 施 設 介護老人保健施設（指定管理者:社会医療法人ジャパンメディカルアライアンス）

主 な 経 営 指 標		令 和 元 年 度	平 成 30 年 度	増	△	減
入 院	延入院患者数(人)	84,603	85,091	△		488
	うち新入院患者数(人)	2,578	2,702	△		124
	1日平均患者数(人)	231	233	△		2
	入院単価(円)	55,581	50,123			5,458
	平均在院日数(日)	32.9	31.4			1.5
	病床利用率(%)	77.1	77.7	△		0.6
外 来	延外来患者数(人)	41,874	45,750	△		3,876
	うち初診患者数(人)	5,182	5,421	△		239
	1日平均患者数(人)	174	188	△		14
	外来単価(円)	11,976	11,152			824
そ の 他 の 指 標	救急患者数(人)	2,430	2,214			216
	うち救急車搬送数(人)	1,906	1,750			156
	うち入院患者数(人)	1,191	1,253	△		62
	手術件数(件)	769	629			140

○みなと赤十字病院

病 床 数 634床 (一般病床:584床、精神病床:50床)

指定管理者(日本赤十字社)による運営及び利用料金制の導入

主 な 経 営 指 標		令 和 元 年 度	平 成 30 年 度	増	△	減
入 院	延入院患者数(人)	188,879	196,302	△		7,423
	うち新入院患者数(人)	16,476	16,871	△		395
	1日平均患者数(人)	516	538	△		22
	入院単価(円)	81,382	79,520			1,862
	平均在院日数(日)	11.5	11.6	△		0.1
	病床利用率(%)	81.4	84.8	△		3.4
外 来	延外来患者数(人)	283,612	283,205			407
	うち初診患者数(人)	34,417	35,596	△		1,179
	1日平均患者数(人)	1,182	1,161			21
	外来単価(円)	15,016	14,355			661
そ の 他 の 指 標	救急患者数(人)	20,262	21,537	△		1,275
	うち救急車搬送数(人)	11,190	11,404	△		214
	うち入院患者数(人)	5,164	5,506	△		342
	手術件数(件)	6,551	6,384			167
	分べん件数(件)	653	785	△		132

市民病院事業 比較損益計算書

(単位:千円)

	令和元年度	平成30年度	増 △ 減	増減率 (%)
事業収益	23,667,929	23,004,190	663,739	2.9
医療収益	21,990,932	21,263,017	727,915	3.4
入院収益	14,682,721	14,361,061	321,660	2.2
外来収益	6,691,950	6,236,215	455,735	7.3
がん検診収益	184,881	221,094	△ 36,213	△ 16.4
室料差額収益	251,323	265,776	△ 14,453	△ 5.4
一般会計繰入金	180,058	178,871	1,187	0.7
医療外収益	1,676,996	1,662,644	14,352	0.9
一般会計繰入金	913,034	911,054	1,980	0.2
国・県補助金	154,436	74,778	79,658	106.5
長期前受金戻入	369,203	394,438	△ 25,234	△ 6.4
その他	240,323	282,375	△ 42,052	△ 14.9
特別利益	—	78,528	△ 78,528	純減
事業費用	23,590,772	23,193,017	397,755	1.7
医療費用	22,531,576	21,507,386	1,024,191	4.8
給与費用	12,003,626	11,570,750	432,876	3.7
材料費	6,536,073	6,037,120	498,953	8.3
うち薬品費	4,439,874	3,861,439	578,435	15.0
うち診療材料費	1,958,867	2,040,235	△ 81,367	△ 4.0
経費	3,047,227	2,877,903	169,324	5.9
うち光熱水費	305,467	317,685	△ 12,218	△ 3.8
うち委託料	1,944,581	1,802,463	142,118	7.9
減価償却費等	944,649	1,021,611	△ 76,962	△ 7.5
医療外費用	885,882	742,852	143,031	19.3
支払利息等	14,976	22,095	△ 7,119	△ 32.2
その他	870,907	720,756	150,150	20.8
特別損失	173,314	942,780	△ 769,467	△ 81.6
経常損益	250,470	675,425	△ 424,955	/
純損益	77,157	△ 188,828	265,984	/

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

脳卒中・神経脊椎センター事業 比較損益計算書

(単位:千円)

	令和元年度	平成30年度	増 △ 減	増減率 (%)
事業収益	7,739,312	7,433,976	305,337	4.1
医療収益	5,348,864	4,928,759	420,105	8.5
入院収益	4,702,325	4,265,016	437,308	10.3
外来収益	501,464	510,184	△ 8,720	△ 1.7
室料差額収益	44,260	53,930	△ 9,670	△ 17.9
一般会計繰入金	100,815	99,628	1,187	1.2
医療外収益	2,351,191	2,468,772	△ 117,581	△ 4.8
一般会計繰入金	1,813,353	1,903,306	△ 89,953	△ 4.7
国・県補助金	851	637	214	33.6
長期前受金戻入	401,366	427,869	△ 26,503	△ 6.2
その他	135,621	136,961	△ 1,340	△ 1.0
研究助成収益	3,572	6,382	△ 2,810	△ 44.0
介護老人保健施設収益	28,753	30,063	△ 1,310	△ 4.4
指定管理者負担金	15,500	15,500	—	—
一般会計繰入金	13,253	14,563	△ 1,310	△ 9.0
特別利益	6,932	—	6,932	純増
事業費用	7,993,805	8,176,744	△ 182,939	△ 2.2
医療費用	7,501,418	7,184,669	316,749	4.4
給与費用	4,435,200	4,331,395	103,805	2.4
材料費用	1,077,318	801,228	276,090	34.5
うち薬品費	275,992	260,178	15,814	6.1
うち診療材料費	699,557	445,965	253,592	56.9
経費	1,320,088	1,343,124	△ 23,036	△ 1.7
うち光熱水費	214,575	223,624	△ 9,049	△ 4.0
うち委託料	886,195	866,910	19,286	2.2
減価償却費等	668,812	708,922	△ 40,111	△ 5.7
医療外費用	436,648	413,429	23,218	5.6
支払利息等	215,726	238,411	△ 22,684	△ 9.5
その他	220,921	175,019	45,903	26.2
医学研究費用	2,951	10,875	△ 7,924	△ 72.9
介護老人保健施設費用	49,323	52,031	△ 2,708	△ 5.2
うち減価償却費等	29,443	30,178	△ 735	△ 2.4
うち支払利息等	19,880	21,853	△ 1,973	△ 9.0
特別損失	3,466	515,739	△ 512,273	△ 99.3
経常損益	△ 257,959	△ 227,029	△ 30,930	
純損益	△ 254,493	△ 742,768	488,276	

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

みなと赤十字病院事業 比較損益計算書

(単位:千円)

	令和元年度	平成30年度	増△減	増減率 (%)
事業収益	2,602,217	2,633,957	△ 31,739	△ 1.2
医業収益	61,093	61,214	△ 121	△ 0.2
一般会計繰入金	61,093	61,214	△ 121	△ 0.2
医業外収益	2,541,124	2,570,664	△ 29,539	△ 1.1
一般会計繰入金	616,345	641,857	△ 25,512	△ 4.0
国・県補助金	39,679	43,604	△ 3,925	△ 9.0
長期前受金戻入等	1,261,808	1,260,279	1,529	0.1
指定管理者負担金	587,909	587,909	—	—
その他	35,384	37,015	△ 1,631	△ 4.4
特別利益	—	2,079	△ 2,079	純減
事業費用	2,593,873	2,653,026	△ 59,153	△ 2.2
医業費用	1,935,560	1,943,718	△ 8,158	△ 0.4
給与費	11,697	11,546	152	1.3
経費	368,278	373,116	△ 4,839	△ 1.3
うち交付金	358,844	364,743	△ 5,899	△ 1.6
減価償却費等	1,555,585	1,559,056	△ 3,471	△ 0.2
医業外費用	658,312	693,686	△ 35,374	△ 5.1
支払利息等	537,633	573,084	△ 35,451	△ 6.2
その他	120,679	120,602	77	0.1
特別損失	—	15,621	△ 15,621	純減
経常損益	8,344	△ 5,527	13,871	/
純損益	8,344	△ 19,069	27,413	/

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

収益及び費用の推移(平成27～令和元年度)

市民病院

(単位:千円)

	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
事業収益	20,246,742	21,181,757	22,163,163	23,004,190	23,667,929
医療収益	18,629,416	19,580,563	20,529,874	21,263,017	21,990,932
医療外収益	1,617,326	1,601,194	1,633,289	1,662,644	1,676,996
特別利益	—	—	—	78,528	—
事業収益のうち一般会計繰入金	1,052,311	1,047,450	1,082,629	1,089,925	1,093,092
事業費用	20,887,353	21,991,672	22,829,425	23,193,017	23,590,772
医療費用	19,279,241	20,353,763	21,198,950	21,507,386	22,531,576
医療外費用	651,542	674,305	707,273	742,852	885,882
特別損失	956,570	963,603	923,203	942,780	173,314
経常損益	315,958	153,688	256,940	675,425	250,470
純損益	△ 640,612	△ 809,915	△ 666,263	△ 188,828	77,157

脳卒中・神経脊椎センター

(単位:千円)

	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
事業収益	7,552,919	7,562,734	7,435,152	7,446,117	7,739,312
医療収益	5,000,109	5,096,643	4,972,555	4,928,759	5,348,864
医療外収益	2,504,396	2,411,376	2,422,073	2,468,772	2,351,191
研究助成収益	4,100	11,622	9,182	6,382	3,572
介護老人保健施設収益	44,314	43,093	31,342	30,063	28,753
特別利益	—	—	—	12,142	6,932
事業収益のうち一般会計繰入金	2,042,660	2,015,710	2,015,647	2,017,496	1,927,421
事業費用	7,729,187	7,980,540	8,170,928	8,176,744	7,993,805
医療費用	6,780,188	7,059,582	7,166,113	7,184,669	7,501,418
医療外費用	477,838	456,304	437,005	413,429	436,648
医学研究費用	1,840	2,288	7,150	10,875	2,951
介護老人保健施設費用	71,201	58,717	55,412	52,031	49,323
特別損失	398,120	403,649	505,247	515,739	3,466
経常損益	221,852	△ 14,157	△ 230,528	△ 227,029	△ 257,959
純損益	△ 176,268	△ 417,806	△ 735,776	△ 730,627	△ 254,493

みなと赤十字病院

(単位:千円)

	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度
事業収益	2,740,973	2,758,519	2,626,762	2,633,957	2,602,217
医療収益	61,292	61,145	62,593	61,214	61,093
医療外収益	2,679,460	2,697,374	2,564,170	2,570,664	2,541,124
特別利益	222	—	—	2,079	—
事業収益のうち一般会計繰入金	790,188	752,328	729,711	703,071	677,438
事業費用	2,755,751	2,688,704	2,666,090	2,653,026	2,593,873
医療費用	1,960,257	1,926,399	1,937,571	1,943,718	1,935,560
医療外費用	795,461	762,306	728,519	693,686	658,312
特別損失	33	—	—	15,621	—
経常損益	△ 14,967	69,815	△ 39,328	△ 5,527	8,344
純損益	△ 14,778	69,815	△ 39,328	△ 19,069	8,344

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

一般会計繰入金の状況

(単位:千円)

	令和元年度	平成30年度	増	△	減
市民病院	1,599,308	1,694,694	△		95,386
収益的収入 (政策的医療等に対する繰入金)	1,093,092	1,089,925			3,167
資本的収入 (企業債償還等に対する繰入金)	506,217	604,770	△		98,553
脳卒中・神経 脊髄センター	2,892,923	2,951,137	△		58,214
収益的収入 (政策的医療等に対する繰入金)	1,927,421	2,017,496	△		90,075
資本的収入 (企業債償還等に対する繰入金)	965,502	933,640			31,861
みなと 赤十字病院	2,190,606	2,192,650	△		2,044
収益的収入 (政策的医療等に対する繰入金)	677,438	703,071	△		25,633
資本的収入 (企業債償還等に対する繰入金)	1,513,168	1,489,579			23,589
合　　計	6,682,837	6,838,481	△		155,644
収益的収入 (政策的医療等に対する繰入金)	3,697,951	3,810,492	△		112,541
資本的収入 (企業債償還等に対する繰入金)	2,984,887	3,027,989	△		43,103

○収益的収入：当該年度の経営活動に伴う期間損益計算上の収入(事業収益)

○資本的収入：投下資本の増減関連取引上の収入(固定資産取得の財源となる収入など)

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

横浜市病院事業 比較貸借対照表

(単位:千円)

	令和元年度	平成30年度	増	△	減
資産の部	118,552,392	78,564,447			39,987,945
固定資産	95,637,270	69,271,358			26,365,912
有形固定資産	92,281,495	68,084,157			24,197,338
土地	23,266,540	23,326,795	△		60,255
建物	59,745,946	34,204,552			25,541,395
器械備品	6,550,490	2,919,973			3,630,517
建設仮勘定	1,451,499	7,035,998	△		5,584,499
その他	1,267,020	596,840			670,181
無形固定資産	379,278	229,494			149,785
投資その他の資産	2,976,497	957,707			2,018,789
長期貸付金	18,480	26,640	△		8,160
出資金	4,588	4,588			—
長期前払消費税	2,953,429	905,472			2,047,957
破産更生債権等・貸倒懸念債権	65,210	64,864			346
貸倒引当金	△ 65,210	△ 43,857	△		21,353
流動資産	22,915,122	9,293,089			13,622,033
現金・預金	16,773,445	4,423,099			12,350,346
未収金	5,878,479	4,645,290			1,233,189
貸倒引当金	△ 6,889	△ 6,047	△		842
貯蔵品	225,087	202,027			23,060
その他	45,001	28,721			16,280
資産合計	118,552,392	78,564,447			39,987,945
負債の部	115,465,406	75,539,859			39,925,547
固定負債	82,768,048	59,065,938			23,702,110
企業債	76,163,952	52,541,869			23,622,083
引当金	6,604,096	6,524,069			80,027
退職給付引当金	6,604,096	6,524,069			80,027
流動負債	25,659,372	11,056,409			14,602,963
企業債	5,178,918	4,285,844			893,074
前受金	1,415	—			1,415
未払金	19,295,731	5,638,568			13,657,164
引当金	1,115,515	1,069,568			45,947
賞与引当金	1,115,515	1,069,568			45,947
その他	67,793	62,430			5,363
繰延収益	7,037,986	5,417,511			1,620,474
一般会計繰入金	4,958,539	4,195,704			762,835
補助金	2,052,576	1,199,723			852,853
寄附金	24,340	19,413			4,926
その他	2,531	2,671	△		140
資本の部	3,086,986	3,003,581			83,406
資本金	37,517,072	37,517,072			—
剰余金	△ 34,430,086	△ 34,513,491	△		83,406
資本剰余金	8,536,685	8,284,288			252,397
欠損金	△ 42,966,770	△ 42,797,779	△		168,992
負債・資本合計	118,552,392	78,543,440			40,008,952

※各項目で四捨五入しているため、合計や差引が一致しない場合があります。

【参考】みなと赤十字病院の収支の仕組み（利用料金制）

横浜市の病院事業会計

(収入)

(支出)

利用料金制を導入しているため、みなと赤十字病院を運営することで発生する診療報酬収入等及び病院運営に係る費用は、横浜市の病院事業会計に計上されません。

指定管理者
日本赤十字社の会計

(収入)

(支出)

指定管理者が
直接受取る金
（診療報酬収入等）
入院収益・
外来収益等

指定管理者が
行なう病院運
営に必要な経
費等
給与料費等

