

# 横浜市下水道事業 中期経営計画 2022 2022-2025



## 横浜下水道150

横浜から始まり、150年の時を刻む下水道  
—横浜近代下水道導入150年 / 下水処理開始60年記念—

横浜市下水道事業中期経営計画 2022

横浜市環境創造局下水道事業マネジメント課

〒231-0005 横浜市中区本町6丁目50番地の10 TEL.045-671-2941 / FAX.045-664-0571 メールアドレス ks-jigyomanagement@city.yokohama.jp

令和5年1月発行

横浜市環境創造局

## はじめに

下水道は、市民生活や都市の環境・安全を守る私達の暮らしに欠くことができない重要なライフラインです。

横浜の下水道は、1872（明治5）年に外国人居留地において我が国最初の近代下水道として始まってから、2022（令和4）年で150年という節目の年を迎えます。1950（昭和25）年に第1期公共下水道事業（鶴見区潮田・平安・市場地区）において本格的な公共下水道整備に着手、1970年代には市政の重要課題の一つとして積極的な投資を行うなどの整備を進めた結果、現在の下水道普及率はほぼ100%となっています。その間、高度成長期の都市化の進展によって悪化した横浜の川や海の水質は下水道の普及により大幅に改善され、今では市民の皆様にも親しまれる水辺空間となっています。

一方で、初期に整備された下水道管や水再生センターなどの施設の老朽化への対応、気候変動に伴い激甚化・頻発化する豪雨への対応、脱炭素社会への貢献など、下水道事業を取り巻く環境は大きく変化しています。さらに、急速なデジタル化の進展に加え、人口減少により今後厳しさを増していく財政運営や事業運営などの課題にも適切に対応していく必要があります。

こうした状況を踏まえ、基本理念である「かけがえのない環境を未来へつなぐ横浜の下水道」の実現に向け、「安全で安心な市民生活の実現」「循環による良好な環境の創造」「安定したサービスの持続的な提供」「脱炭素社会への挑戦」を経営方針とする2022（令和4）年度から4年間の実施計画として「横浜市下水道事業中期経営計画2022」を策定しました。

本計画の策定にあたっては、多くの方々から貴重なご意見やご提案をいただき、改めて心より感謝申し上げます。本計画の実現に向け、「信頼と共感」「挑戦」「多様な連携」「経済性と公共性」を基本姿勢として職員一丸となって取り組んでまいりますので、引き続き市民や事業者の皆様、並びに下水道事業関係者の皆様のご理解とご協力をよろしくお願いいたします。



2023年（令和5年）1月

横浜市長 山中 竹春



## 経営理念

### かけがえのない環境を未来へつなぐ横浜の下水道

～下水道の多様な機能を通じて市民の暮らしを支え、横浜の明日を創る～

公営企業として自立経営のもと、環境創造の視点に立って、「浸水被害の軽減」や「水環境の改善」に取り組み、市民の皆様がいつまでも安心して暮らせる「快適で安全・安心な市民生活の確保」を図ります。

さらに今日まで長年にわたり築いてきた信頼・実績と磨き抜いた技術力・マネジメント能力を未来や世界へ大きく広げ、資源・エネルギー対策、脱炭素社会の形成、市内経済の活性化、世界の水・環境問題の解決などに貢献し、先進都市横浜のブランド力向上を図ります。





# CONTENTS

<b>第1部 計画の基本的事項</b> .....	01
1. 中期経営計画の位置付け .....	02
2. 経営方針と基本姿勢 .....	04
3. 策定方針と計画の枠組み .....	06
4. 横浜市の下水道 .....	10
<b>第2部 施策の方向性と取組</b> .....	15
<b>施策目標 1. 災害に強いまちづくり</b> .....	16
施策 1. 浸水対策 .....	16
施策 2. 地震対策 .....	32
<b>施策目標 2. 良好な環境の実現</b> .....	42
施策 3. 良好な水環境の創出 .....	42
施策 4. 循環型社会への貢献 .....	54
<b>施策目標 3. 市民生活を支える下水道の管理</b> .....	60
施策 5. 維持管理 .....	60
施策 6. 老朽化対策 .....	68
<b>施策目標 4. 下水道の脱炭素化</b> .....	78
施策 7. 温室効果ガスの削減 .....	78
<b>施策目標 5. 世界につながる横浜下水道</b> .....	84
施策 8. 国際技術協力・海外水ビジネス展開支援 .....	84
<b>第3部 事業運営の方向性と取組</b> .....	91
<b>施策目標 6. 明日へつなぐ事業運営</b> .....	92
施策 9. 事業を担う体制づくり .....	92
施策 10. 下水道DX・技術開発 .....	98
施策 11. 下水道事業のプロモーション活動 .....	104
<b>第4部 財政運営の方向性と取組</b> .....	111
<b>施策目標 7. 持続可能な財政運営</b> .....	112
施策 12. 収入確保と支出削減 .....	112
財政収支計画 .....	118
財政収支の長期推計 .....	128
<b>参考資料</b> .....	132
個別取組と目標一覧 .....	133
施設一覧 .....	137
横浜下水道のあゆみ .....	140

## 第1部 計画の基本的事項