

---

## 令和2年度予算第二特別委員会質問要旨

---

○ 局別審査

令和2年2月28日

質問者（質問順）

- 1 青木 亮祐 委員（自民党）
- 2 輿石 且子 委員（自民党）
- 3 大山 しょうじ 委員（立国フ）
- 4 望月 康弘 委員（公明党）
- 5 北谷 まり 委員（共産党）

# 局 別 審 査

1 青 木 亮 祐 委 員 (自 民 党)
-----------------------

## 1 令和2年度予算について

- (1) 予算案の基本的な考え方について伺いたい。
- (2) 「2020年以降の飛躍に向けた令和2年度の集中的取組」の具体的な内容について伺いたい。
- (要望) 昔ながらの伝統文化にも文化観光局として目を向けていただきたい。

## 2 訪日客向けシティプロモーションについて

- (1) ラグビーワールドカップ2019™に合わせたシティプロモーションはどのようなものだったのか。
- (2) 2019年度の訪日客向け、シティプロモーションの取組の成果と課題について伺いたい。
- (3) 2019年度の振り返りを踏まえた2020年度のシティプロモーションの考え方について伺いたい。
- (4) 都市ブランドの認知向上に向け横浜のどのような魅力を発信するのか。
- (5) シティプロモーション効果の測定方法について伺いたい。

## 3 国内外からの誘客事業について

- (1) 横浜のインバウンドの現状と課題について伺いたい。
- (2) これまでの海外誘客の取組と成果について伺いたい。
- (3) 予算におけるインバウンド施策のポイントと期待する効果について伺いたい。
- (4) 観光レップの概要について伺いたい。
- (5) 海外からの誘客における広域連携の現状と課題について伺いたい。
- (6) インバウンド施策の今後の方向性について副市長に伺いたい。

(要望) 文化観光局が中心となって、足腰の強い観光都市横浜を実現していただきたい。

#### 4 三溪園の観光資源としての魅力アップについて

(1) 外国人来園者の受入環境整備や新たな魅力づくり等のこれまでの取組について伺いたい。

(2) 大会開催期間中も含め、今後の外国人来園者の獲得に向けた取組について伺いたい。

(3) 正門周辺再整備の検討内容について伺いたい。

(4) 保勝会の機能強化を図る狙いについて伺いたい。

(5) 三溪園が目指す方向性について副市長に伺いたい。

(要望) 国内外からの観光客に加え、市民に愛される施設となるよう、そして将来の世代に確実に継承できるようしっかりと取り組んでいただきたい。

#### 5 新たなMICE施設の整備について

(1) パシフィコ横浜ノースの施設の特徴について伺いたい。

(2) パシフィコ横浜ノースの現在の予約状況について伺いたい。

(3) パシフィコ横浜ノースの開業を契機とした今後のMICE誘致の方針について伺いたい。

#### 6 横浜美術館大規模改修による休館対応について

(1) 横浜美術館休館中も活動の場の確保が必要だと考えるが見解を伺いたい。

(2) 横浜美術館休館中の収蔵作品の保管及び活用について伺いたい。

(3) 横浜美術館休館中の美術館職員の業務内容について伺いたい。

(要望) これから先の横浜の文化政策を担い続ける、魅力ある施設となっていきたい。

## 2 輿石且子委員（自民党）

### 1 ヨコハマトリエンナーレ2020について

- (1) 横浜美術館 新館長への期待について伺いたい。
- (2) ヨコハマトリエンナーレ2020の外国人ディレクターを選定した経緯について伺いたい。
- (3) ヨコハマトリエンナーレ2020の特徴について伺いたい。
- (4) ヨコハマトリエンナーレ2020の成功に向けた意気込みについて副市長に伺いたい。

### 2 ヨコハマ・パラトリエンナーレ事業について

- (1) ヨコハマ・パラトリエンナーレを開催する狙いについて伺いたい。
  - (2) ヨコハマ・パラトリエンナーレのこれまでの開催実績と令和2年度の事業内容について伺いたい。
  - (3) ヨコハマ・パラトリエンナーレの課題について伺いたい。
  - (4) ヨコハマ・パラトリエンナーレを通じて、どのようなレガシーを残すのか。
  - (5) 他局とも連携してヨコハマ・パラトリエンナーレを継続し、社会包摂を推進すべきと考えるが、副市長の見解を伺いたい。
- (要望) 3年後の開催に向けてディレクションをどうやっていくのか議論を早く進めるべき。

### 3 横浜観光・MICE戦略の策定に向けた調査について

- (1) 横浜観光・MICE戦略の策定に向けた調査の目的について伺いたい。
- (2) 横浜観光・MICE戦略の策定に向けた調査の主な内容について伺いたい。
- (3) DMO（観光地域づくり法人）の設置を検討する理由について伺いたい。
- (4) 地域活性化に寄与し、市民が不在とならない観光・MICE戦略にすべきと考えるが見解を伺いたい。

(要望)観光地としての能力を高めることが市民の暮らしにどんな変化を生むのか、  
しっかり共有できるような事業を提案しながら、観光戦略の策定に取り組んで  
いただきたい。

#### 4 M I C E 施策の推進について

(1) 令和2年度の大型国際コンベンション誘致助成金の交付予定について伺いた  
い。

(2) パシフィコ横浜ノース開業によるM I C E 施策推進への効果について伺いた  
い。

(3) 今後どのような工夫により国際会議を誘致していくのか。

#### 5 創造的イルミネーション事業について

(1) 創造的イルミネーション事業の狙いについて伺いたい。

(2) 創造的イルミネーション事業の令和元年度の事業成果について伺いたい。

(3) 創造的イルミネーション事業の令和2年度の事業内容について伺いたい。

(4) 創造的イルミネーション事業によって、地域との連携を強化すべきと考える  
が見解を伺いたい。

(5) 創造的イルミネーション事業が、世界から選ばれるよう横浜ならではの光の  
演出に取り組むべきと考えるが、副市長の見解を伺いたい。

### 3 大 山 しょうじ 委員（立国フ）

#### 1 国内外からの誘客事業について

- (1) 市内外国人延べ宿泊者数の推移の分析について伺いたい。
  - (2) 市内外国人延べ宿泊者数の推移の分析を踏まえた施策について伺いたい。
  - (3) 新型コロナウイルス発生による横浜の観光への影響についての考えを副市長に伺いたい。
  - (4) 中国政府の旅費規程の変更の働きかけに取り組むことについての考え方を伺いたい。
  - (5) 市内ホテル客室数の過去5年間の推移と今後3年の見通しについて伺いたい。
  - (6) これまでとこれからのホテルの客室数の増加、そして稼働率の高さをどう評価しているのか。
  - (7) 中期4か年計画の目標とは別に、ホテルの客室数や稼働率についての目標はあるのか。
  - (8) 誘客事業の成果を上げるためには、これまでと異なる施策展開が必要と考えるが見解を伺いたい。
  - (9) 東京2020オリンピック・パラリンピックを契機とする海外からの集客目標値について伺いたい。
  - (10) 東京2020オリンピック・パラリンピックを契機とする海外からの誘客施策の進捗状況について伺いたい。
- (要望) 成果を意識しつつ海外からの誘客にチャレンジしていただきたい。

#### 2 20街区M I C E施設整備運営事業について

- (1) パシフィコ横浜ノースにおける予約の内訳について伺いたい。
- (2) パシフィコ横浜ノース開業後の既存パシフィコ横浜における催事開催件数の見込みについて伺いたい。
- (3) パシフィコ横浜ノースの予約状況を踏まえた事業効果について伺いたい。
- (4) 将来、仮に山下ふ頭のI R区域内に新たなM I C E施設ができた時に、パシフィコ横浜全体の運営に与える影響について副市長に伺いたい。

### 3 横浜美術館と観光M I C Eの連携について

- (1) 横浜美術館における近年の観光・M I C Eとの連携の具体的事例について伺いたい。
  - (2) 金沢21世紀美術館と横浜美術館との来館者数の違いの要因について伺いたい。
  - (3) 横浜美術館の来館者にとっての魅力を高める改修について伺いたい。
  - (4) 横浜美術館大規模改修後には、新しい技術を取り入れた運営が必要と考えるが見解を伺いたい。
  - (5) 目標来館者数も含めたリニューアル後の横浜美術館の目指す姿について伺いたい。
- (要望) 今後の設計や工事の中で、改善できるところがあれば、来館者を呼び込む魅力的なものをつくっていただきたい。

### 4 ユニバーサルツーリズム推進事業について

- (1) これまでのユニバーサルツーリズム推進事業の取組について伺いたい。
- (2) バリアフリー対応状況の調査結果の活用とそれを含む取組の効果測定について伺いたい。

#### 4 望月康弘委員（公明党）

- 1 横浜芸術アクション事業における訪日外国人に向けた取組について
  - (1) ラグビーワールドカップ2019™開催時における訪日外国人に向けた取組実績とその反応について伺いたい。
  - (2) 令和2年度の横浜芸術アクション事業における訪日外国人に向けた取組内容について伺いたい。
  - (3) 東京2020オリンピック・パラリンピック開催年に合わせた賑わいの創出を横浜芸術アクション事業として進めていく上での意気込みについて伺いたい。
  
- 2 芸術文化支援事業について
  - (1) 集中的取組で芸術文化支援事業を行う意義について伺いたい。
  - (2) 令和元年度のシンボル・プログラムの来場者の評価について伺いたい。
  - (3) シンボル・プログラムの令和2年度の取組について伺いたい。
  - (4) 文化芸術活動の活性化は郊外部での取組も必要と考えるが見解を伺いたい。
  - (5) 芸術文化支援事業は、東京2020オリンピック・パラリンピック終了後の令和3年度以降も視野に入れて取り組むことが大切と考えるが見解を伺いたい。
  
- 3 文化施設整備事業について
  - (1) 区民文化センターの整備状況について伺いたい。
  - (2) 区民文化センターの整備の考え方について伺いたい。
  - (3) 区民文化センターが、文化活動を中心としたネットワーク化の形成に寄与するべきと考えるが見解を伺いたい。
  
- 4 横浜美術館大規模改修事業について
  - (1) 横浜美術館大規模改修事業の内容について伺いたい。
  - (2) 横浜美術館の工事費の内訳と120億円かかる理由について伺いたい。
  - (3) 横浜美術館の工事費の妥当性についてはどのように判断したのか。



(4) 大規模改修後は、これまで以上に市民の皆様からはもとより、国際的にも評価される美術館を目指していくべきと考えるが見解を伺いたい。

#### 5 横浜みなとみらいホール大規模改修事業について

(1) 大規模改修工事によって具体的に変わることについて伺いたい。

(2) 横浜みなとみらいホールの休館中の事業について伺いたい。

(3) 横浜みなとみらいホールの新館長に期待することについて伺いたい。

(4) 横浜みなとみらいホールのリニューアル後のみなとみらい21地区での役割について伺いたい。

#### 6 コンテンツとタイアップした魅力づくりについて

(1) 動くガンダムに期待する効果について伺いたい。

(2) 動くガンダムによる集客や周遊促進につなげる取組について伺いたい。

(3) ガンダムと連携した地域経済の活性化に向けた取組について伺いたい。

(4) ガンダムと連携した市の行政施策の推進に向けた取組について副市長に伺いたい。

#### 7 MICE施策における宿泊に繋げる民間事業者との連携について

(1) これまでのMICEにおける市内宿泊促進の取組について伺いたい。

(2) 今後のMICE施策におけるホテルとの連携について伺いたい。

(要望) 市内への経済効果を高められるよう、ホテルをはじめとしたMICE開催に関連する民間事業者との連携を深めながら、MICE施策を推進していただきたい。

1 観光施策について

観光消費を過度に期待して施策をすすめるのはリスクが高いと考えるが見解を伺いたい。

2 MICE施設整備運営事業について

- (1) 前期と今期中期4か年計画それぞれにおける国際会議に係る目標値について伺いたい。
- (2) 前期と今期中期4か年計画それぞれにおける国際会議の目標値の基準の違いについて伺いたい。
- (3) それぞれの基準の違いは何か。
- (4) なぜ基準を変えたのか。
- (5) 2013年以降に横浜市で開催された国際会議開催件数及び参加者総数の推移について伺いたい。
- (6) UIA（国際団体連合）基準ではどうか。
- (7) これまで説明してきたパシフィコ横浜ノースの整備目的について伺いたい。

3 横浜観光・MICE戦略の策定に向けた調査について

- (1) 横浜観光・MICE戦略策定に向けた調査の内容及び今、戦略を策定しようとする理由について伺いたい。
- (2) 2015年の「平成26年度 決算第二特別委員会 局別審査」で、当時の局長が「シンガポールとMICE施設の規模で争うことは考えていない」と答弁したが、その考え方が引き継がれているのか。
- (3) IR誘致ありきの観光・MICE戦略策定に向けた調査は問題と考えるが見解を伺いたい。
- (4) パシフィコ横浜の決算状況について伺いたい。
- (5) パシフィコ横浜は黒字か赤字か。

- (6) パシフィコ横浜は黒字であるということだが、市長の I R 誘致の説明では、カジノがなければ M I C E 施設は黒字にならないとされている。説明に整合性がないと考えるが見解を伺いたい。
- (7) パシフィコ横浜と I R は、将来一体となっていくように見えるが見解を伺いたい。

#### 4 観光動向に関する調査について

- (1) 横浜市観光動態消費動向調査の概要について伺いたい。
- (2) 観光集客実人員調査及び観光動態消費動向調査から横浜の日帰り、宿泊者の割合を示すデータの算出方法について伺いたい。
- (3) 2013年から2017年の市内ホテルの客室数と増加率について伺いたい。
- (4) 2013年から2017年の市内ホテルの平均稼働率について伺いたい。
- (5) I R についての説明において、観光に関するデータが市民に誤解を与えるような使い方をされていると考えるが見解を伺いたい。

#### 5 日中韓都市間文化交流事業について

- (1) 事業の経緯と目的及び令和 2 年度の事業内容について伺いたい。
- (2) 日中韓都市間文化交流事業をもっと広く市民に広報すべきと考えるが見解を伺いたい。
- (3) 日中韓都市間文化交流事業の予算を拡充し、しっかりと交流を行っていくことが大切と考えるが見解を伺いたい。
- (4) 本事業は国際平和にとって非常に重要だと考えるが、副市長に見解を伺いたい。
- (要望) 日中韓都市間文化交流事業を拡充していただきたい。