

明日をひらく都市
OPEN X PIONEER
YOKOHAMA

令和5年度

横浜市中小企業振興基本条例に基づく
取組状況報告書

令和6年9月

横浜市

政策経営局抜粋版

目 次

| | |
|---|----|
| 令和5年度中小企業振興の取組概要 | 2 |
| 主な中小企業振興施策（テーマ別） | |
| ①脱炭素化の推進に向けた取組..... | 6 |
| ②エネルギー・物価高騰への対応..... | 8 |
| ③小規模事業者への支援..... | 10 |
| | |
| I 市内経済の現状と中小企業の状況..... | 11 |
| II 令和5年度の基本的な取組 | 13 |
| III 令和5年度の中小企業振興施策等の実施状況 | 15 |
| 1 中小企業振興施策の実施状況..... | 15 |
| (1) 経営基盤の強化 | 19 |
| (2) 経営の革新 | 36 |
| (3) 地域特性を踏まえた区における主な取組 | 45 |
| 2 市内中小企業者への本市からの発注状況等..... | 54 |
| (1) 工事、物品及び委託契約における市内中小企業者の受注機会 増大に向けた取組 | 54 |
| (2) P F I 事業における市内中小企業者の参画状況 | 64 |
| (3) 指定管理者制度における市内中小企業者の参画状況 | 66 |
| | |
| ＜参考＞ | |
| 1 本市補助事業における市内事業者への発注状況 | 68 |
| 2 横浜市内公共事業発注者連絡会等の取組状況 | 69 |
| 3 本市外郭団体における市内中小企業者の受注機会の増大に向けた取組 | 71 |
| | |
| IV 参考資料 | 72 |
| ○横浜市中企業振興基本条例..... | 72 |

（注）本報告書内の表中の数値については、各項目で四捨五入をしているため、合計値と合わない場合があります。
（注）本報告書内の「本条例」とは、横浜市中企業振興基本条例を指します。

(2) PFI事業における市内中小企業者の参画状況

ア 令和5年度までの取組

- (ア) 「横浜市中企業振興基本条例」を特に留意すべき条例の一つとして、要求水準書等に明記することとしています。
- (イ) PFI事業者選定にあたり、WTO政府調達協定の適用にかかわらず「地域経済活性化」の提案を評価することとしています。
- (ウ) WTO政府調達協定適用対象外の事業（平成30年度契約：上郷・森の家改修運営事業）では、応募グループに市内企業を含めることを資格要件としました。
- (エ) PFI事業者に対して、下請契約や資材購入等における市内中小企業者の受注機会増大を図るなど、市内中小企業者との連携・協力を努めるよう依頼しています。
- (オ) 平成26年度以降の新規PFI案件では、施設整備段階での下請契約における発注件数に加え、発注金額もPFI事業者から市へ報告するよう、要求水準書に明記しています。
- (カ) PPP/PFI事業への市内企業等の参画促進、魅力的な案件の形成を目的に、令和4年11月に「横浜PPPプラットフォーム」を設立し、これまで実務的なノウハウの習得や事業者間のネットワーク形成等を図るための勉強会・セミナーを開催しています。また、令和5年6月より、事業検討の早い段階から事業参画に向けて検討いただくことを目的に、PPP手法の導入可能性がある事業を横浜市PPPリストとして公表しています。

イ 市内中小企業者の参画状況

事業期間中のPFI事業13件における参画企業77社のうち、16社が市内中小企業者でした。

「PFI事業への参画企業」(契約時点)の内訳

令和5年度末現在

| 事業名 (実施中事業のみ記載) | 所管 | 期間 | 段階 | PFI事業参画企業(契約時点) | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|----|------------------------|----------|-----------------|------|-------|-----|------|-------|------|-----|-------|------|------|-----|------|
| | | | | 合計 | 市内企業 | | | | 準市内企業 | | | | 市外企業 | | | |
| | | | | | 中小企業 | | 大企業 | | 中小企業 | | 大企業 | | 中小企業 | | 大企業 | |
| | | | | | 企業数 | % | 企業数 | % | 企業数 | % | 企業数 | % | 企業数 | % | | |
| ① 北部汚泥資源化ヒカ- 消化ガス発電設備整備事業 | 下水 | 約22年 (H20.8~R12.3) | 管理 運営 | 2 | 0 | 0.0 | 1 | 50.0 | 0 | 0.0 | 1 | 50.0 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 |
| ② 瀬谷区総合庁舎及び ニッ橋公園整備事業 | 市民 | 約17年 (H20.12~R8.3) | 管理 運営 | 7 | 0 | 0.0 | 1 | 14.3 | 0 | 0.0 | 2 | 28.6 | 2 | 28.6 | 2 | 28.6 |
| ③ 川井浄水場再整備事業 | 水道 | 約25年 (H21.2~R16.3) | 管理 運営 | 9 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 | 2 | 22.2 | 2 | 22.2 | 5 | 55.6 |
| ④ 戸塚駅西口再開発 事業公益施設整備事業 | 市民 | 約17年 (H22.6~R9.3) | 管理 運営 | 7 | 0 | 0.0 | 1 | 14.3 | 0 | 0.0 | 3 | 42.9 | 2 | 28.6 | 1 | 14.3 |
| ⑤ 南部汚泥資源化ヒカ- 下水汚泥燃料化事業 | 下水 | 約24年 (H24.7~R18.3) | 管理 運営 | 5 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 | 1 | 20.0 | 2 | 40.0 | 1 | 20.0 | 1 | 20.0 |
| ⑥ MM21中央地区20街区 MICE施設整備事業 | にぎ | 約25年 (H27.12~R22.3) | 維持 管理 | 5 | 1 | 20.0 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 | 2 | 40.0 | 1 | 20.0 | 1 | 20.0 |
| ⑦ 北部汚泥資源化ヒカ- 汚泥処理・有効利用事業 | 下水 | 約23年 (H28.8~R21.3) | 管理 運営 | 6 | 1 | 16.7 | 0 | 0.0 | 1 | 16.7 | 1 | 16.7 | 3 | 50.0 | 0 | 0.0 |
| ⑧ MM21中央地区20街区 MICE施設運営事業 | にぎ | 約23年 (H29.3~R22.3) | 管理 運営 | 1 | 1 | 100.0 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 |
| ⑨ 横浜文化体育館再整備事業 | にぎ | 約21年 (H29.12~R21.3) | 設計 建設 | 17 | 6 | 35.3 | 2 | 11.8 | 0 | 0.0 | 5 | 29.4 | 2 | 11.8 | 2 | 11.8 |
| ⑩ 上郷・森の家改修運営事業 | 市民 | 約17年 (H30.6~R17.3) | 管理 運営 | 7 | 3 | 42.9 | 2 | 28.6 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 | 2 | 28.6 | 0 | 0.0 |
| ⑪ みなとみらい 公共駐車場運営事業 | にぎ | 約20年 (R2.12~R22.3) | 管理 運営 | 1 | 1 | 100.0 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 |
| ⑫ 本牧市民プール再整備事業 | にぎ | 約12年 (R3.9~R15.3) | 設計 建設 | 7 | 3 | 42.9 | 1 | 14.3 | 0 | 0.0 | 2 | 28.6 | 1 | 14.3 | 0 | 0.0 |
| ⑬ 環状3号線(杉田港南台地区) 電線共同溝PFI事業 | 道路 | 約19年 (R4.6~R23.3) | 設計 建設 | 3 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 | 3 | 100.0 | 0 | 0.0 | 0 | 0.0 |
| 全事業合計 | | | | 77 | 16 | 20.8 | 8 | 10.4 | 2 | 2.6 | 23 | 29.9 | 16 | 20.8 | 12 | 15.6 |
| 前年度(参考) | | | | 77 | 16 | 20.8 | 8 | 10.4 | 2 | 2.6 | 23 | 29.9 | 16 | 20.8 | 12 | 15.6 |

ウ PFI事業者から市内中小企業者への発注状況

令和5年度末で施設整備段階にあるPFI事業は3件あり、これらのPFI事業者から市内中小企業者への発注状況は、件数は106件(29.9%)、金額は72億4,600万円(36.9%)となっています。

PFI事業者から市内中小企業者への発注状況(施設整備段階)

令和5年度

| 事業名 (施設整備段階の事業のみ記載) | 所管 | 施設整備期間 | 契約実績 | | | | | | | | | |
|--------------------------------|----|--|-------------|----------------|------------------|----------------|-------------|----------------|------------------|----------------|--------------|--------------------|
| | | | 市内企業契約実績 | | | | | | | | 件数 (E) | 金額 (F) |
| | | | 市内中小企業契約実績 | | | | | | | | | |
| | | | 件数 (A) | 構成比率 (A/E) | 金額 (B) | 構成比率 (B/F) | 件数 (C) | 構成比率 (C/E) | 金額 (D) | 構成比率 (D/F) | 件数 (E) | 金額 (F) |
| 件 | % | 百万円 | % | 件 | % | 百万円 | % | 件 | 百万円 | | | |
| ⑨ 横浜文化体育館再整備事業 | にぎ | サブアリーナ:R30.8~R2.6 メインアリーナ:R4.1~R6.1 | 77 (50) | 27.2 (23.0) | 6,479 (4,718) | 37.0 (31.3) | 77 (50) | 27.2 (23.0) | 6,479 (4,718) | 37.0 (31.3) | 283 (217) | 17,523 (15,084) |
| ⑩ 本牧市民プール再整備事業 | にぎ | R3.9~R5.6 | 25 (15) | 39.1 (39.5) | 714 (338) | 35.7 (20.5) | 26 (16) | 40.6 (42.1) | 740 (363) | 37.0 (22.0) | 64 (38) | 1,998 (1,651) |
| ⑬ 環状3号線(杉田港南台地区) 電線共同溝PFI事業 | 道路 | R4.6~R13.3 | 4 (4) | 57.1 (80) | 53 (54) | 55.2 (72.9) | 4 (4) | 57.1 (80) | 53 (54) | 55.2 (72.9) | 7 (5) | 96 (74) |
| 合計 | | | 106 (69) | 29.9 (26.5) | 7,246 (5,110) | 36.9 (30.4) | 107 (70) | 30.2 (26.9) | 7,272 (5,135) | 37.1 (30.5) | 354 (260) | 19,617 (16,810) |

※建設工事等がある事業のうち、令和5年度中に施設整備段階にあった事業のみを記載しています。

※施設整備期間中における累積値です。表中()内に、昨年度報告の数値を参考として記載しています。

エ 参画機会増大に向けた今後の取組

引き続き「横浜PPPプラットフォーム」の取組を通じて、PPP/PFI事業に係る知識の習得や異業種の企業とのネットワーク形成を支援するとともに、金融機関等の協力も得ながら、市内企業と経験豊富な企業とのビジネスマッチング等にも取り組んでいきます。

また、横浜市PPRリストに掲載した事業に関する公民対話の機会を増やし、地域や企業にとって魅力的なPPP事業の創出を図っていきます。

さらに、PFI事業への市内企業の参画につながるように、比較的小規模な案件の創出を図るとともに、小規模な案件では、今後、応募グループに市内企業を含めることを必須要件とし、参画を促進していきます。

(3) 指定管理者制度における市内中小企業者の参画状況

ア 令和5年度までの取組

(ア) 指定管理者制度運用ガイドラインの適切な運用

「指定管理者制度運用ガイドライン」で、選定にあたり市内中小企業者等が指定管理者に応募した際には評価に加点するとともに、地域に密着した施設（地区センター等）については、施設の地域特性への配慮や地域活性化への貢献等を評価する旨を定めるなど、地域の状況をよく知る市内団体の参画機会の拡大を図りました。

(イ) 指定管理者制度への参画促進に向けた情報提供

横浜商工会議所に御協力をいただき、会議所のホームページへの指定管理者制度関連情報の掲載を行っています。

(ウ) 指定管理業務における市内中小企業者への優先発注の協力依頼

全指定管理者に対して、指定管理業務における修繕等の工事発注、物品や役務の調達にあたって、市内中小企業者への優先発注について協力を依頼しています。

イ 市内中小企業者の参画状況

指定管理者が指定されている 958 施設のうち、市内中小企業者が 76 施設（7.9%）、社会福祉法人等の企業以外の市内その他団体（※1）が 605 施設（63.2%）となっています。

市内中小企業者の参画状況

| 施設種別 | 合計 | 企業 | | | | | | その他団体（※1） | | |
|------------|-----------------|---------------|------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|
| | | 市内企業者 | | 準市内企業者 | | 市外企業者 | | 市内 | 市外 | |
| | | 中小 | 大 | 中小 | 大 | 中小 | 大 | | | |
| 区民利用施設（※2） | 375 (369) | 23 (22) | 4 (4) | 2 (2) | 12 (11) | 3 (3) | 1 (2) | 318 (313) | 12 (12) | |
| 市民利用施設（※3） | 235 (235) | 53 (53) | 6 (6) | 7 (7) | 27 (27) | 1 (1) | 24 (24) | 113 (113) | 4 (4) | |
| その他施設（※4） | 348 (350) | 0 (0) | 0 (0) | 0 (0) | 174 (176) | 0 (0) | 0 (0) | 174 (174) | 0 (0) | |
| 全施設合計 | 令和5年度末 指定済施設 | 958 100.0% | 76 7.9% | 10 1.0% | 9 0.9% | 213 22.2% | 4 0.4% | 25 2.6% | 605 63.2% | 16 1.7% |
| | 令和4年度末 指定済施設 | 954 100.0% | 75 7.9% | 10 1.0% | 9 0.9% | 214 22.4% | 4 0.4% | 26 2.7% | 600 62.9% | 16 1.7% |

※1 その他団体とは、社会福祉法人、NPO法人、外郭団体、区民利用施設協会などです。

※2 区民利用施設とは、地区センター、地域ケアプラザ、スポーツセンター等の1区1館以上設置されている施設です。

※3 市民利用施設とは、横浜みなとみらいホール、横浜美術館、動物園等の全市域を対象とした大規模で専門的な施設です。

※4 その他施設とは、市営住宅、港湾物流施設などの区民利用施設及び市民利用施設以外の施設です。

※（ ）内は令和4年度末時点指定済施設の実績です。また、各項目で四捨五入をしているため、合計値と一致しない場合があります。

ウ 指定管理者における市内中小企業者への発注状況

令和5年度は305件(52.4%)、約26億円(29.8%)となっています。

指定管理者における市内中小企業者への発注状況(1件100万円以上)

| 区分 | 年度 | 契約実績(単独随意契約を除く) | | | | | | | | | | 単独随意契約 | |
|-----------|-------|-----------------|--------------------|------------------|--------------------|----------------|--------------------|------------------|--------------------|----------------|------------------|---------|-----------|
| | | 市内企業者契約実績 | | | | | | | | 市内中小企業者契約実績 | | | |
| | | 件数 (A) 件 | 構成比率 (A/E) % | 金額 (B) 百万円 | 構成比率 (B/F) % | 件数 (C) 件 | 構成比率 (C/E) % | 金額 (D) 百万円 | 構成比率 (D/F) % | 件数 (E) 件 | 金額 (F) 百万円 | 件数 件 | 金額 百万円 |
| 工事 | 令和5年度 | 49 | 59.8 | 300 | 39.9 | 53 | 64.6 | 311 | 41.4 | 82 | 751 | 151 | 1,269 |
| | 令和4年度 | 61 | 68.5 | 224 | 72.3 | 70 | 78.7 | 252 | 81.3 | 89 | 310 | 119 | 661 |
| 物品 | 令和5年度 | 48 | 29.8 | 171 | 3.8 | 78 | 48.4 | 250 | 5.5 | 161 | 4,548 | 151 | 1,001 |
| | 令和4年度 | 48 | 28.4 | 125 | 3.2 | 76 | 45.0 | 222 | 5.6 | 169 | 3,957 | 124 | 1,078 |
| 委託 | 令和5年度 | 208 | 61.4 | 2,163 | 60.9 | 260 | 76.7 | 2,812 | 79.2 | 339 | 3,552 | 802 | 8,135 |
| | 令和4年度 | 233 | 58.1 | 1,951 | 50.5 | 298 | 74.3 | 2,726 | 70.5 | 401 | 3,866 | 717 | 7,512 |
| 全区分 合計 | 令和5年度 | 305 | 52.4 | 2,634 | 29.8 | 391 | 67.2 | 3,373 | 38.1 | 582 | 8,851 | 1,104 | 10,405 |
| | 令和4年度 | 342 | 51.9 | 2,300 | 28.3 | 444 | 67.4 | 3,200 | 39.3 | 659 | 8,133 | 960 | 9,251 |

※ 「構成比率」はそれぞれの数値(件数又は金額)が契約実績(単独随意契約を除く)に占める割合です。また、各項目で四捨五入をしているため、合計値と一致しない場合があります。

エ 参画機会増大に向けた今後の取組

引き続き、制度のPRや情報提供の充実を図るとともに、全ての指定管理者に対して、指定管理業務における市内中小企業者への優先発注に努めるよう働きかけていきます。